

73RD **FIFA**[®]
CONGRESS 2023
16 MARCH KIGALI

MINUTES

Procès-verbal

Acta



MINUTES

Procès-verbal

Acta

CONTENTS

Table des matières / Índice

English	4
Français	22
Español	43

Fédération Internationale de Football Association

President:	Gianni Infantino
Secretary General ad interim:	Mattias Grafström
Address:	FIFA-Strasse 20 P.O. Box 8044 Zurich Switzerland
Telephone:	+41 (0)43 222 7777
Internet:	FIFA.com

MINUTES

Agenda of the 73rd FIFA Congress

held at the BK Arena, Kigali, Rwanda

Thursday, 16 March 2023 – 09:00-12:30

- 1. WELCOME**
- 2. ROLL CALL AND DECLARATION THAT THE CONGRESS HAS BEEN CONVENEED AND COMPOSED IN COMPLIANCE WITH THE STATUTES**
- 3. APPOINTMENT OF SCRUTINEERS AND MEMBER ASSOCIATIONS TO CHECK THE MINUTES**
- 4. SUSPENSION OR EXPULSION OF A MEMBER ASSOCIATION**
- 5. APPROVAL OF THE AGENDA**
- 6. APPROVAL OF MINUTES**
72ND FIFA CONGRESS – DOHA, 31 MARCH 2022
- 7. PRESIDENT'S ADDRESS**
- 8. ELECTION OF THE FIFA PRESIDENT FOR THE 2023-2027 TERM OF OFFICE**
- 9. ANNUAL REPORT**
 - 9.1 ACTIVITIES IN 2022
 - 9.2 CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR 2022
 - 9.3 FIFA STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS FOR 2022
 - 9.4 AUDITORS' REPORT
 - 9.5 REPORT FROM THE FIFA GOVERNANCE, AUDIT AND COMPLIANCE COMMITTEE
 - 9.6 VOTE ON APPROVAL OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR 2022 AND OF THE FIFA STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS FOR 2022
 - 9.7 CYCLE BUDGET FOR 2023-2026 AND DETAILED BUDGET FOR 2024
 - 9.8 VOTE ON APPROVAL OF THE CYCLE BUDGET FOR 2023-2026 AND THE DETAILED BUDGET FOR 2024
 - 9.9 APPOINTMENT OF THE AUDITORS FOR 2023-2025
- 10. DISCUSSION OF PROPOSALS DULY SUBMITTED BY THE MEMBER ASSOCIATIONS AND THE COUNCIL WITHIN THE PERIOD STIPULATED IN ART. 28 PAR. 1 OF THE FIFA STATUTES**
- 11. PRESIDENT'S CLOSING REMARKS**
- 12. NEXT CONGRESS**

PRESENT

1. FIFA COUNCIL

President

- Gianni Infantino (Switzerland/Italy)

Senior Vice-President

- Shk. Salman bin Ebrahim Al Khalifa (Bahrain)

Vice-Presidents

- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Vittorio Montagliani (Canada)
- Aleksander Čeferin (Slovenia)
- Sándor Csányi (Hungary)
- Lambert Maltock (Vanuatu)
- Patrice Motsepe (South Africa)
- David Martin (Northern Ireland)

Members

- Hany Abo Rida (Egypt)
- Kohzo Tashima (Japan)
- Sonia Fulford (Turks and Caicos Islands)
- Luis Hernández (Cuba)
- María Sol Muñoz Altamirano (Ecuador)
- Evelina Christillin (Italy)
- Ramón Jesurún (Colombia)
- Dejan Savičević (Montenegro)
- Georgios Koumas (Cyprus)
- Johanna Wood (New Zealand)
- Rajesh Patel (Fiji)
- Ignacio Alonso (Uruguay)
- Fouzi Lekjaa (Morocco)
- Mamoutou Touré (Mali)
- Mathurin de Chacus (Benin)
- Amaju Pinnick (Nigeria)
- Isha Johansen (Sierra Leone)
- Răzvan Burleanu (Romania)
- Haji Hamidin Bin Haji Mohd Amin (Malaysia)
- Yasser Almisehal (Saudi Arabia)
- Kanya Keomany (Laos)
- Rodolfo Villalobos (Costa Rica)
- Ednaldo Rodrigues (Brazil)

Secretary General

- Fatma Samoura (Senegal)

2. GUEST OF HONOUR

- Paul Kagame (President of the Republic of Rwanda)

3. REPRESENTATIVES FROM THE CONFEDERATIONS

AFC

Windsor Paul John
Vahid Kardany
Mangil Shin
Andrew Mercer
Samalam Kalaimalar

CAF

Véron Mosengo-Omba
Kanizat Ibrahim
Seidou Mbombo Njoya
Sita Sangaré
Jacques Anouma

Concacaf

Philippe Moggio
Carlos Fernandez
Marco Leal
Alejandro Lesende
Heidi Pellerano

CONMEBOL

José Astigarraga
Jorge Giménez
Claudio Tapia
Francisco Egas
Pablo Milad

OFC

Franck Castillo
Patrick Jacquemet
Steffi Ah Yuk
Bevan Miles
Farah Mohammed

UEFA

Theodore Theodoridis
Kevin Lamour
Zoran Laković
Zvonimir Boban
Thierry Favre

EXCUSED FROM IN-PERSON ATTENDANCE**Council members**

- Mariano Araneta (Philippines)
- Noël Le Graët (France)
- Yon de Luisa (Mexico)
- Shk. Hamad Khalifa Al Thani (Qatar)

73RD FIFA CONGRESS

BK Arena, Kigali, Rwanda, 16 March 2023

FIFA President Gianni Infantino welcomed everyone to the 73rd FIFA Congress in Kigali before asking FIFA Secretary General Fatma Samoura to provide a brief explanation of the voting system.

1. Welcome

The FIFA President officially opened the 73rd FIFA Congress, which was historic because it was the first electoral Congress to take place in Africa, which had been preceded by the first FIFA World Cup in the Middle East and would be followed by the first FIFA Women's World Cup taking place in the southern hemisphere, in Australia and New Zealand. It was a day to reflect on the past, present and future. Presenting a football to the Congress, he said it had been made by women who had survived the genocide in Rwanda. The footballs they made gave children in Rwanda, and around the world, hope and joy. He encouraged the participants and delegates at the Congress to buy a football, as all the proceeds went back to the women who made them.

He had been to Rwanda twice before. At the time when he had been campaigning to become FIFA President, Rwanda had been hosting the African Nations Championship and he had attended the opening match. He had been full of hope. During his second visit to the country, he had been told that the African member associations would not back him in the election. He had been downhearted and on the verge of giving up. However, he had also remembered the tremendous strength shown by the people of Rwanda in the face of adversity. How the country had come back from that terrible period in its history was a source of inspiration for the entire world, as well as for him personally. It had provided perspective on his own situation, and he had chosen to continue to campaign. A few months later, he had been elected as FIFA President. He had witnessed how Rwanda had flourished, thanks to hope, compassion, commitment, hard work and leadership. It was a beautiful country and Africa was a beautiful continent.

A video of football in Rwanda was shown. Its message was that football was a source of joy, hope and inspiration, as well as a way of investing in future generations, growing the game around the world and making football truly global.

President Kagame officially welcomed the 73rd FIFA Congress delegates to Rwanda. He said that Rwanda was very honoured to host the electoral Congress. He congratulated Qatar and FIFA on organising a successful World Cup and Argentina on becoming world champions. It had been one of the best tournaments in living memory. Under the FIFA Forward Programme and Gianni Infantino's leadership, football was becoming more inclusive. He was convinced by the FIFA President's values and vision, in particular the positive role that football could play in society.

He added that Gianni Infantino had been the leader that FIFA had needed at that time and had shown that he deserved to continue to lead FIFA. He welcomed the expansion in the number of teams at the World Cup. Under the new format, the number of slots for African teams had almost doubled, creating more engagement on and visibility for the African continent. It was important to continue to develop football in Africa and to protect and nurture national football. It was the responsibility of the member associations and confederations to do so, and by working together it would be possible to reach the common objectives more quickly. Football in Africa could have as much value as it did in the places where African players tended to play to pursue their careers. The previous day the Kigali Pelé Stadium had been unveiled. He said that he and his government wanted to ensure equal opportunities for women on and off the pitch. Similarly, in January 2023, the Rwandan Football Association had, in collaboration with FIFA, launched a four-year strategic development plan for women's football.

Sport, and football in particular, was becoming more central to promoting solidarity, even as other methods of promoting global solidarity were becoming more fragile. The positive spirit of sportsmanship was needed in politics, rather than political division being brought into sport. Qatar had been proud to host the World Cup and Rwanda was honoured to host the Congress. Bad politics should be kept out of sport. The constant, hypocritical criticisms about the World Cup the previous year had highlighted that it was essential to avoid believing that only certain countries were entitled to host it. That kind of thinking no longer had a place in the modern world and everyone's voice was important. Politics in sport reflected the problems in society and it was important to ensure that the game was inclusive and respectful.

The FIFA President thanked President Kagame for his inspiring words.

2. Roll call and declaration that the Congress has been convened and composed in compliance with the Statutes

The Secretary General said that 208 member associations had joined the Congress. Of the 208 member associations that were present, 207 were eligible to vote. The Congress was declared convened and composed in compliance with the FIFA Statutes.

In memoriam

The President subsequently paid tribute to the members of the international sports and football community who had sadly passed away since the 72nd FIFA Congress. A memorial video was shown.

- **Alex Gilady** (Israel)
- **Joachim Streich** (Germany)
- **Freddy Hall** (Bermuda)
- **Viktor Zvyahintsev** (Ukraine)
- **Camila Romero** (Bolivia)
- **Ivica Osim** (Bosnia and Herzegovina)
- **Lamin Junior Tumbu Conteh** (Sierra Leone)
- **František Plass** (Czechia)
- **Leo Wilden** (Germany)
- **José Luis Violeta Lajusticia** (Spain)
- **Théodore Zuè Nguéma** (Gabon)
- **Adel Al Mulla** (Qatar)
- **Jody Lukoki** (Congo DR)
- **Leonid Kravchuk** (Ukraine)
- **Henk Groot** (Netherlands)
- **Armand Barraud** (Switzerland)
- **His Highness Sheikh Khalifa bin Zayed Al Nahyan** (United Arab Emirates)
- **Faouzi Mansouri** (Algeria)
- **Francisco Rodríguez García** (Spain)
- **Marco Antonio Cornez Bravo** (Chile)
- **József Duró** (Hungary)
- **Wendell Lucena Ramalho** (Brazil)
- **Luis Calderón** (Peru)
- **Aldiglade Bhamu** (Zimbabwe)
- **Fred Rodrigues** (Brazil)
- **Jacques N'Guea** (Cameroon)
- **Glenn Turner** (New Zealand)
- **Syed Ahmad Bin Syed Abu Bakar** (Malaysia)
- **Goran Sankovič** (Slovenia)
- **Garnik Mehrabian** (IR Iran)
- **Haidar Abdul-Razzaq** (Iraq)
- **Tom Rodríguez Monroy** (Ecuador)
- **Mladen Frančić** (Croatia)
- **Aarno Turpeinen** (Finland)
- **Billy Bingham** (Northern Ireland)
- **Billel Benhammouda** (Algeria)
- **Mark Piscopo** (Malta)
- **Bernd Bransch** (Germany)
- **José Arnaldo Amaya** (El Salvador)
- **Franklin Anangónó** (Ecuador)
- **Rolando Serrano** (Colombia)
- **Anton Boskovic** (Australia)
- **H.E. Le Hung Dzung** (Vietnam)
- **Adolfo Riquelme** (Paraguay)
- **Georgijs Smirnovs** (Latvia)
- **Christian Toni** (Venezuela)
- **David John-Williams** (Trinidad and Tobago)
- **Alberto Gurrola Castro** (Mexico)
- **Elias Coelho Filho** (Brazil)
- **Javier Cárdenas Martínez** (Mexico)
- **Oleksandr Shyshkov** (Ukraine)
- **Andy Goram** (Scotland)
- **Aimé Mignot** (France)
- **Titus Buberník** (Slovakia)
- **Peter McDonald** (Republic of Ireland)
- **Dr Joseph Kabungo** (Zambia)
- **Abdelilah Mohammed Hassan** (Iraq)
- **Juan Carlos Cárdenas** (Argentina)
- **Ridvan Bolatlı** (Türkiye)
- **Leonel Sánchez** (Chile)
- **Andrzej Wiśniewski** (Poland)
- **Joaquim Carvalho** (Portugal)
- **Henri Depireux** (Belgium)
- **Michel Scallamera** (Tahiti)
- **Jason Lee** (Bermuda)
- **Wolfgang Fahrian** (Germany)
- **Freddy Rincón** (Colombia)

- **Shinzo Abe** (Japan)
- **András Törőcsik** (Hungary)
- **Cho Jung-hyun** (Korea Republic)
- **Víctor Benítez** (Peru)
- **Pleun Strik** (Netherlands)
- **Jürgen Heinsch** (Germany)
- **Georgi Yartsev** (Russia)
- **Francesco Rizzo** (Italy)
- **Ottavio Cinquanta** (Italy)
- **Luciano Nizzola** (Italy)
- **Milan Dvořák** (Czechia)
- **György Szilágyi** (Hungary)
- **Uwe Seeler** (Germany)
- **József Kardos** (Hungary)
- **Terry Neill** (Northern Ireland)
- **Gulab Chauhan** (India)
- **Jason Di Tullio** (Canada)
- **Hilal bin Jaham Al-Kuwari** (Qatar)
- **John Hughes** (Scotland)
- **Hans Bangerter** (Switzerland)
- **Villiam Vecchi** (Italy)
- **Andrejs Rubins** (Latvia)
- **Abdelkader Mokhtatif** (Morocco)
- **Narendra Thapa** (India)
- **George Ambrose** (India)
- **Rostislav Václavíček** (Czechia)
- **Souhaïbou Gaye** (Senegal)
- **Ingemar Erlandsson** (Sweden)
- **Kiril Dojčinovski** (North Macedonia)
- **Fernando Chalana** (Portugal)
- **József Tóth** (Hungary)
- **Viacheslav Semenov** (Ukraine)
- **Patrick Chamunda** (Zambia)
- **Frédéric Donzé** (Switzerland)
- **Samar Banerjee** (India)
- **Des Casey** (Republic of Ireland)
- **Brightwell Banda** (Zambia)
- **Milutin Šoškić** (Serbia)
- **Alexander Horváth** (Slovakia)
- **Piet Schrijvers** (Netherlands)
- **Roman Bogdanov** (Kazakhstan)
- **Dr Omar Sey** (The Gambia)
- **Josué Grande Fernández** (Peru)
- **Her Majesty Queen Elizabeth II**
(England, Northern Ireland, Scotland and Wales)
- **Abderrahmane Mehdaoui** (Algeria)
- **Lim Kia Tong** (Singapore)
- **Michel Verschueren** (Belgium)
- **Mariano Ondo Monsuy Angong**
(Equatorial Guinea)
- **Luciano Vassallo** (Ethiopia)
- **Nicolas Schindelholz** (Switzerland)
- **Victims of the tragic attacks in Spring Village,**
St Catherine (Jamaica)
- **Andrés Prieto** (Chile)
- **Sumanta Ghosh** (India)
- **François Remetter** (France)
- **Victims of the tragic incidents at Kanjuruhan Stadium in Malang** (Indonesia)
- **André Sinédo** (New Caledonia)
- **Per Bredesen** (Norway)
- **Jesús del Muro** (Mexico)
- **Germain Didier Simplicie Nguimba**
(Central African Republic)
- **Ciatta Bishop** (Liberia)
- **Chris Kamphinda Banda** (Malawi)
- **Stavros Sarafis** (Greece)
- **Omar Borrás** (Uruguay)
- **Twanny Agius** (Malta)
- **Alfonso Foncho Méndez** (Panama)
- **Charles E. Marshall** (Bermuda)
- **Serge F. Rossmeis** (Netherlands)
- **Mamadou Salfi Diallo** (Senegal)
- **Bello Musa Kofarmata** (Nigeria)
- **Francis Rion** (Belgium)
- **Igor Sypniewski** (Poland)
- **Carlo Galli** (Italy)
- **Kobe Shepherd** (Barbados)
- **Roland Guillas** (France)
- **Einārs Gņedojs** (Latvia)
- **John Roche** (Australia)
- **Alfredo Torres** (Mexico)
- **Juan Carlos Orellana** (Chile)
- **Cor van der Gijp** (Netherlands)
- **Johan Hamel** (France)
- **Gerhard Rodax** (Austria)
- **Jim Fleming** (Canada)
- **Babu Mani** (India)
- **Kálmán Mészöly** (Hungary)
- **Jürgen Nöldner** (Germany)
- **Seephephe Matete** (Lesotho)
- **David Johnson** (England)
- **Fernando Gomes** (Portugal)
- **Maurice Norman** (England)
- **Mick Meagan** (Republic of Ireland)
- **Carlo Facchin** (Italy)
- **Mohd Hashim Mustapha** (Malaysia)
- **Carl Carlo Gumbs** (Anguilla)
- **Mahmoud Bayati** (IR Iran)
- **Yoshio Kikugawa** (Japan)
- **Víctor Santos** (Andorra)
- **Karim Bavi** (IR Iran)
- **Miodrag Ješić** (Serbia)
- **Hussein Ahmad Sattar** (Singapore)
- **Siniša Mihajlović** (Serbia)
- **Manuel Muñoz** (Chile)

- **Chia Boon Leong** (Singapore)
- **George Cohen** (England)
- **Fabián O’Neill** (Uruguay)
- **Louis Marie Makaya Tamane** (Gabon)
- **Mark Odhiambo** (Kenya)
- **Andrzej Iwan** (Poland)
- **Rodolfo Micheli** (Argentina)
- **Edson Arantes do Nascimento – the King Pelé** (Brazil)
- **Dan Theis** (Luxembourg)
- **Armand Joel Banaken Bassoken** (Cameroon)
- **Ernesto Castano** (Italy)
- **Gianluca Vialli** (Italy)
- **Omar Berdiyew** (Turkmenistan)
- **Marc Kanyan** (New Caledonia)
- **Carlos Monín** (Paraguay)
- **Modeste M’Bami** (Cameroon)
- **Philemon Mulala** (Zambia)
- **Carlos Roberto de Oliveira – Roberto Dinamite** (Brazil)
- **Ferenc Mészáros** (Hungary)
- **Mark Addo** (Ghana)
- **His Majesty King Constantine II** (Greece)
- **Alain Da Costa Soares** (Gabon)
- **Kamel Tahir** (Algeria)
- **Shaye Al-Nafisah** (Saudi Arabia)
- **Henry Caicedo** (Colombia)
- **Moeketsi Molelekoa** (South Africa)
- **Darío Jara Saguier** (Paraguay)
- **Pape Amghar Dieng** (Mauritania)
- **Léonie Aragon Kpenou** (Switzerland)
- **Carlo Tavecchio** (Italy)
- **Phillip Walter Coles** (Australia)
- **Krister Kristensson** (Sweden)
- **Charly Loubet** (France)
- **Victims of the tragic bus accident in Ubaporanga** (Brazil)
- **Parimal Dey** (India)
- **Benny Dollo** (Indonesia)
- **Oshwin Andries** (South Africa)
- **Billy Thomson** (Scotland)
- **John Moeti** (South Africa)
- **Nader Joukhadar** (Syria)
- **Victims of the violent earthquake** (Türkiye and Syria)
- **Christian Atsu** (Ghana)
- **Oleksandr Radchenko** (Ukraine)
- **Ahmet Eyüp Türkaslan** (Türkiye)
- **Alfred Friedel Lutz** (Germany)
- **Miroslav Blažević** (Croatia)
- **Eddington Ng’onamo** (Malawi)
- **Volkan Kahraman** (Austria)
- **Marcos Alonso Peña** (Spain)
- **Yousef Al-Salem** (Saudi Arabia)
- **Tulsidas Balaram** (India)
- **Ahmet Suat Özyazıcı** (Türkiye)
- **Petar Zhekov** (Bulgaria)
- **Miklós Lendvai** (Hungary)
- **Godet Masengo** (Congo DR)
- **Amancio Amaro** (Spain)
- **Ziya Şengül** (Türkiye)
- **Leslie Allen** (Sierra Leone)
- **Alberto Mario González** (Argentina)
- **Francisco Osorto** (El Salvador)
- **Boubakary Bello** (Cameroon)
- **Grant Turner** (New Zealand)
- **Just Fontaine** (France)
- **Per Kristoffersen** (Norway)
- **Christos Zanteroglou** (Greece)
- **Romualdo Arppi Filho** (Brazil)
- **Karounga Kéita** (Mali)
- **Thandi Kasiya** (Malawi)
- **Kuppuswami Sampath** (India)
- **Josef Vojta** (Czechia)
- **Italo Galbiati** (Italy)
- **Pinto de Sousa** (Portugal)
- **Osorio Maldonado** (Paraguay)

The President paid tribute to one of football’s greatest and most talented players: Pelé. A video honouring his memory was shown.

After the video, a moment of silence was observed.

The President thanked Rwanda for naming a stadium after the legendary Pelé.

3. Appointment of scrutineers and member associations to check the minutes

Vanuatu, Wales and Zambia had been proposed to serve as scrutineers to examine the functioning of the electronic voting system and sign the record of the vote. **Brazil, New Zealand, Palestine, Spain, Suriname, Togo, Turkmenistan and Uganda** had been proposed to serve as scrutineers to count the vote by a show of hands. **Papua New Guinea, Sweden, Togo, United Arab Emirates and Venezuela** had been proposed to check the Congress minutes.

The proposals were put to the vote and were approved with the following results:

203 valid votes
203 votes in favour
0 votes against

4. Suspension or expulsion of a member association

The President said that two member associations were suspended: the Zimbabwe Football Association and the Football Federation of Sri Lanka.

He said that the FIFA Council had suspended the Zimbabwe Football Association on 24 February 2022 with immediate effect due to third-party interference, in particular the takeover of the activities of the Zimbabwe Football Association by a “restructuring committee” that had been appointed by the government after the latter had suspended the executive committee and general secretary, which constituted a serious violation of the FIFA Statutes. On 31 March 2022, the 72nd FIFA Congress had confirmed the suspension. Since the Zimbabwe Football Association had not yet fulfilled the requirements to lift the suspension, it was recommended that the Congress once more confirm the suspension of the Zimbabwe Football Association, enabling the Council to lift it once the pertinent requirements had been fulfilled.

The proposal, which required a three-quarter majority, was put to the vote and was approved with the following results:

200 valid votes
199 votes in favour
1 vote against

The suspension of the Zimbabwe Football Association was confirmed and the association would not be allowed to vote at the Congress or exercise its membership rights.

The Bureau of the FIFA Council had suspended the Football Federation of Sri Lanka on 21 January 2023 with immediate effect due to third-party interference, in particular the interference of the Ministry of Youth and Sports in the electoral process of the Football Federation of Sri Lanka and the deviation from the electoral roadmap which had been agreed upon by FIFA, the Football Federation of Sri Lanka and the Ministry, which constituted a serious violation of the FIFA Statutes. The FIFA Council had ratified the decision on 14 February 2023. It was recommended that the Congress confirm the suspension of the Football Federation of Sri Lanka, enabling the Council to lift the suspension once the pertinent requirements had been fulfilled.

The proposal, which required a three-quarter majority, was put to the vote and was approved with the following results:

198 valid votes
197 votes in favour
1 vote against

The suspension of the Football Federation of Sri Lanka was confirmed and the association would not be allowed to vote at the Congress or exercise its membership rights.

5. Approval of the agenda

The agenda for the 73rd FIFA Congress was put to the vote and was approved with the following results:

206 valid votes
206 votes in favour
0 votes against

6. Approval of minutes

The minutes of the 72nd FIFA Congress, held in Doha, Qatar, on 31 March 2022, had been checked by **Burkina Faso, Honduras, Liechtenstein, Montserrat** and **Singapore**. They were put to the vote and were approved with the following results:

202 valid votes
201 votes in favour
1 vote against

7. President's address

The President said that it was the first-ever electoral FIFA Congress to take place in Africa. He thanked the Congress for its support, even though he was running unopposed. He wished to highlight some of the achievements of the previous four years, as well as some of the upcoming projects. FIFA had worked to serve the member associations and the fans around the world. FIFA was a global organisation and each of the 211 member associations had the same duties and rights, including the right to be respected. FIFA wanted to unite, to be inclusive and to make football truly global.

He had promised that the best FIFA World Cup ever would take place, and FIFA had delivered. The FIFA World Cup Qatar 2022 had been the best ever, with 5 billion viewers around the world and 3 million

fans in the stadiums. Teams from five continents had qualified for the knockout phase and Morocco had become the first African team to make it to the semi-finals. He congratulated Argentina on winning the title and France on reaching the final. The stadiums and infrastructure had been excellent, and no incidents had been reported in and around the stadiums. It had been a peaceful and joyful World Cup. FIFA had assumed its responsibility regarding human rights matters and the legacy of the FIFA World Cup.

The best-ever FIFA Women's World Cup had taken place in France in 2019. It had been watched by 1.2 billion viewers around the world and more than 1 million fans in the stadiums. There had been a magical atmosphere in the country, which had played a key role in the promotion of the women's game around the world. He thanked France for the wonderful tournament and congratulated the USA on winning it.

He had promised to create a stable, strong and resilient FIFA so that it would be able to cope when times were hard. And times had been hard, namely during the COVID-19 pandemic, when the world had come to a standstill. Thanks to FIFA's strong and solid situation, it had been possible to establish the COVID-19 Relief Plan with funds of USD 1.5 billion. It had helped many member associations to keep football alive, in particular grassroots, youth and women's football.

He had promised to increase FIFA's revenues, to make FIFA more stable and transparent, and to regain the trust of sponsors and broadcasters. The target had been ambitious at USD 6.4 billion but FIFA had met it. Revenues had gone up to a record USD 7.5 billion, which was USD 1 billion more than budgeted, despite a global pandemic taking place during the period in question. Those revenues had only been possible thanks to FIFA being a strong and solid organisation that was trusted by everyone. When he had arrived at FIFA, FIFA's reserves had stood at around USD 1 billion. At the time of speaking, they amounted to around USD 4 billion, which meant that more money could be invested in football; FIFA's money was the member associations' money to develop football.

He had promised to increase the number of development programmes around the world and FIFA had done exactly that. Before his election, each member association had received USD 250,000 per

year from FIFA. That amount had increased and FIFA now made USD 2 million per year available, a sevenfold increase.

The way FIFA was governed mattered, and he had promised to strengthen FIFA's governance. That meant that each dollar that was invested in member associations' projects had to be independently audited. Money no longer simply vanished. That was the reason that FIFA had a positive financial basis on which to operate and had regained the trust of the sponsors, broadcasters and other institutions, including the United States Department of Justice. The latter had awarded USD 200 million to the FIFA Foundation; that money had been stolen from FIFA by corrupt officials but had now been returned and reinvested in football. The US authorities would not have done so if they had not trusted FIFA.

FIFA had also regained the trust of political institutions. He had been invited to the G20 for the second time to speak about the importance of sport. FIFA had memorandums of understanding with the World Health Organization, the World Trade Organization, UN Women and the United Nations Office on Drugs and Crime (UNODC), among others. Those organisations counted on FIFA to action change and FIFA was proud of that. Those organisations worked with FIFA because they trusted it and FIFA showed, through the results of its work, that they could count on FIFA.

FIFA had promised to review the player transfer system to ensure that every time a player was transferred, it was done correctly and money did not disappear. To that end, FIFA had created the FIFA Clearing House, which would ensure that training clubs actually received the solidarity payments for training youth players and that money was reinvested in youth football. It was unacceptable, when USD 7 billion was paid out on transfers and USD 700 million was spent on agent fees over a year, that only USD 70 million went towards developing youth football. FIFA had also established and implemented new football agent regulations, which were more transparent and clearer. In addition, regulations on player loans and maternity and pregnancy for female players had also been approved. He promised FIFA would do more in that area in the future.

He had promised that the International Match Calendar (IMC) would be reviewed. The IMC was one of the most important tools as it ensured the

proper coordination between national teams and clubs, the release of players and the dates for confederation final tournaments and the FIFA World Cup. A unanimous agreement had been reached two days before concerning the IMC that would run until 2030. The IMC would provide clarity up until then and would provide a solid basis to ensure inclusiveness. In the context of the IMC, it was essential to protect players' health. To that end, FIFA initiated a task force to ensure that, in all cases, players had rest periods and holidays.

FIFA and The IFAB continued to work on the Laws of the Game. The VAR system had been introduced in several countries, and VAR Light, which required four cameras, would be introduced for those who had fewer means. For those who did not have four cameras, an even lighter version had been developed and was being tested. The aim was for all member associations to be able to benefit from the technology that was available. A new offside rule was also being tested. FIFA was open to testing new ideas that would make football more attractive for the fans watching on television.

FIFA had promised to improve its corporate social responsibility. FIFA had done a lot of work in that area, setting up the FIFA Foundation, the Football for Schools Programme, which gave pupils around the world the chance to learn to play football and gain life skills, as well as FIFA Guardians, a child safeguarding programme. FIFA was also working with the UNODC against match manipulation. Climate protection was another area that FIFA was focusing on, and it had been invited to the 27th Conference of the Parties to the United Nations Framework Convention on Climate Change. Lastly, human rights were also integrated into FIFA's work.

He had promised that FIFA would work honestly to protect football, the member associations and the fans around the world because football was about joy, peace and solidarity. Football united the world.

Moving on from past achievements, he said that the focus for the next four years would mainly be on competitions and development. Regarding competitions, FIFA would deliver the greatest FIFA Women's World Cup in 2023. The expansion in the number of teams, among other things, would boost women's football tremendously. The new format for the FIFA World Cup would also make the men's edition in 2026 the greatest ever, as well as the most

inclusive ever. In future, the Congress would decide on the competition hosts for both the FIFA World Cup and the FIFA Women's World Cup.

FIFA was going to organise a new Club World Cup, which would be played every four years from 2025 and would see the best 32 clubs from around the world compete. To develop the game, more competitions at all levels were needed around the world. A club competition for women would also be discussed. In addition, a small tournament would be organised every year with the winners of the confederation tournaments, the winner of which would play the winner of the UEFA Champions League at a neutral venue.

More opportunities for national teams from different confederations to play each other would also be created. A FIFA World Series, to be held in March every second year, had been discussed. It would be organised when teams were available for friendlies and would see teams from across confederations play each other. FIFA had a duty to assist those who asked for help and was therefore working with confederations and regional associations to help them set up new club and national-team competitions at regional and national level. The aim was to develop football, especially in regions where there was not as much football. The FIFA Arab Cup had been an incredible success in the Arab world.

Changes were also going to be made to the youth competitions. From 2025, FIFA's U-17 competitions, both the women's and men's, would be played every year in order to give every talent a chance and every generation a chance. The number of teams participating in the FIFA U-20 Women's World Cup would also increase. A festival for players below 15 years of age was also being discussed with the stakeholders.

FIFA would continue to review the FIFA regulations and FIFA Statutes. The principles of good governance would continue to be applied and reviewed, as necessary. Work would continue on the transfer system to ensure transparency in transfers. To that end, it would be necessary to have a discussion, in particular with regard to salaries and caps, about how to calculate and set those caps. The relevant stakeholders would be involved in those discussions.

USD 2.5 billion would be invested in football development over the following four years and the money flows would be audited. In the context of football development, the FIFA Talent Development Scheme (TDS) would be rolled out to give every talent around the world a chance. Investment in referee development and FIFA's Team One Programme was also planned.

The 2022 Annual Report projected record revenues of USD 11 billion for the following four-year cycle. The new FIFA Club World Cup was not included in that projection and revenues were therefore expected to increase by a couple of billion.

He promised that FIFA would continue to organise the best competitions for the fans and to ensure the engagement of new generations. It would also continue to develop the FIFA+ platform, which would become a source of revenue for member associations whose football matches would be broadcast on it, democratising football. The future of football also included eFootball; the new FIFA game would always be the best eGame and the best experience for those who loved gaming.

FIFA was a football organisation and was primarily focused on competitions and developing football. However, it also had a responsibility to help tackle global challenges. FIFA would continue to play its part in tackling climate change, eradicating diseases, and promoting human rights, diversity and inclusion, amongst others, in its capacity as a global organisation composed of 211 member associations.

In conclusion, he assured the Congress of his continued commitment as part of the team and urged the Congress to remember that football was about joy, happiness, passion, love and peace. Football united the world.

A video showing the power of football to bring joy and unity was shown. Football could be used as a platform to promote love and peace.

8. Election of the FIFA President for the 2023-2027 term of office

Senior Vice-President Shk. Salman bin Ebrahim Al Khalifa said that, in accordance with article 33 paragraph 2 of the FIFA Statutes, the FIFA President shall be elected by the Congress for a four-year period in the year following a FIFA World Cup. The

first term of office (2019-2023) of the incumbent FIFA President would end after the 73rd FIFA Congress. Accordingly, the FIFA Congress would elect the FIFA President for the period from 2023 to 2027.

The incumbent FIFA President was the only candidate standing for election. Article 30 paragraph 3 of the FIFA Statutes and article 52 paragraph 3 of the FIFA Governance Regulations provided that the Congress may decide to elect the FIFA President by acclamation where there was only one candidate.

If the delegates of the Congress were in agreement, they would proceed to the election of the incumbent FIFA President for the 2023-2027 term of office by acclamation.

The Senior Vice-President then called on the Congress to give a round of applause to elect Gianni Infantino as the FIFA President for the period from 2023 to 2027.

The FIFA President was elected by a round of applause and a standing ovation.

The Senior Vice-President said that Gianni Infantino was thus elected FIFA President for a second term of office (2023-2027) and congratulated him.

The President thanked the Congress, his family, his wife, his friends, his team, the FIFA team, the Council, the committees, the member associations and the Legends team. He said it was an honour, a privilege and a great responsibility to be elected as FIFA President. He was humbled and touched by the support he had received and he promised to continue to serve FIFA, football around the world and the 211 member associations. Leadership was about listening, learning and acting. The Congress could rest assured that he would be unwavering in his commitment to unite the world through football.

9. Annual Report

9.1 Activities in 2022

A video of some of the milestone events in 2022 was shown. The highlights included the FIFA U-20 Women's World Cup 2022, the 72nd FIFA Congress in Doha, the FIFA Club World Cup 2021, The Best FIFA Football Awards, the FIFA U-17 Women's World Cup 2022, the FIFA Club World Cup 2022, the FIFA World

Cup Qatar 2022 and the Draw for the FIFA Women's World Cup Australia & New Zealand 2023.

The President congratulated Ednaldo Rodrigues Gomes on his appointment, the previous day, as a Council member representing CONMEBOL and welcomed him.

Ednaldo Rodrigues Gomes thanked the President and everyone for the trust placed in him.

A video was shown about giving every talent a chance. The TDS had been set up to create opportunities for young players to realise their goals and reach their full potential. It used knowledge exchange, expertise, training and education, and funding to help football talents thrive.

FIFA Chief of Global Football Development Arsène Wenger congratulated the President on his re-election and thanked him for supporting the TDS. He said that attitudes towards football as a career had changed. Football was an unstoppable force that was conquering the world. The speed of technological development gave FIFA a huge responsibility, but also a great opportunity. FIFA had carried out an analysis to assess the state of football in the world and how FIFA could help. In light of the analysis, FIFA had developed the TDS and committed USD 200 million in addition to the FIFA Forward Programme.

The aim was to create academies in every country around the world by 2026. The key principles of the programme included giving boys and girls the technical tools early on, at the age of 12, and identifying talents to make them good players. The quality of identification was essential, as were good training and coaching. In addition to on-site training, the FIFA Training Centre provided online training courses, which were an excellent way to educate coaches. Pairing the best coaches with the most promising talent was also a component of the TDS. In the countries where it was needed, FIFA would send coaches to train and develop young players.

There were currently pilot projects in seven countries. The target was to introduce academies globally, with the number increasing incrementally around the world each year to the end of the lifecycle in 2026. The results of the education would become clear when the players turned 17. Once players were equipped with the technical tools, at the age of 17, competitions became important. With a view to

giving each generation opportunities to play, FIFA's U-17 competitions, both for men and women, would be held every year.

One of FIFA's main goals was to make football truly global. The only way to do that was by making education truly global. The TDS would give FIFA the opportunity to achieve those goals.

The President thanked Arsène Wenger and said that the programme was incredible as it would give every talent a chance. The impact of the programme would change lives and football. Moving onto the next topic, he praised the refereeing team, Team One, which had also performed outstandingly at the FIFA World Cup in Qatar.

A video was shown of the work that had been done in the field of refereeing, including theoretical pre-competition debriefings, practical training, match preparation, individual fitness preparation and physio treatment.

The chairman of the FIFA Referees Committee, Pierluigi Collina, congratulated the FIFA President on his re-election. He said that there had been many competitions and that 2022 had been a successful year for refereeing. For the first time ever, female match officials had been selected to officiate at the FIFA World Cup in Qatar. Of the six female match officials selected, four had taken charge of FIFA World Cup matches.

FIFA was working hard with each member association to improve the standard of refereeing around the world. It was advising member associations on how to organise the refereeing departments' annual activities, as well as providing support to train referees locally. A scheme had been implemented that used the teach-the-teacher concept, with education at confederation, member association and regional level. Despite the pandemic, the courses had been held and the volume of training courses had been significant, increasing over the previous years and only decreasing to allow for preparations for the 2018 and 2022 editions of the FIFA World Cup. The number of courses was expected to increase again in 2023, with 105 activities planned for the first quarter.

FIFA was a strong believer that technology could support match officials in their decision-making process. The VAR system had been implemented for the first time in September 2016. Seven years later,

it was being used in every major competition in the world, 51 member associations were using it in their top competitions and 23 would be implementing it in the near future. The technology had been further developed and used at the FIFA World Cup 2022. The technology included semi-automated offside technology, which used a connected ball, as well as a system that tracked the players' positions and three-dimensional graphic visualisation that was used in broadcasts. Those technological developments were the gold standard.

To make football truly global, it was important to make the technology accessible to all member associations, regardless of their size and/or financial resources. The IFAB had approved the use of VAR Light, which could be considered the silver standard. It reduced costs and could be used in matches at which between four and eight cameras were available. A third, and even more cost-effective, solution was also in the pipeline that could be used for matches with three or fewer cameras. However, the quality of the images and the subsequent assessment were not comparable to those obtained with the VAR or VAR Light systems.

He concluded by saying that the match officials' preparations for the FIFA Women's World Cup in Australia and New Zealand were well underway.

A video showing the preparation of match officials for the FIFA Women's World Cup was shown.

9.2 Consolidated financial statements for 2022

A video address by the chairman of the FIFA Finance Committee, Alejandro Domínguez, was shown. In it, he said that, under the leadership of the FIFA President, FIFA had successfully hosted the first FIFA World Cup in the Middle East and Arab world. He felt honoured to have been in Doha, together with more than 1.4 million football fans from around the world, to witness the best World Cup ever, as well as the most profitable ever. FIFA's revenues had reached a new high of USD 7.6 billion in the 2019-2022 cycle, and FIFA had reinvested more money in football than ever before. It had invested USD 5.3 billion in organising FIFA's tournaments and developing football around the world. In addition, FIFA had invested USD 321 million through the FIFA COVID-19 Relief Plan to help the global football community mitigate the pandemic's impact. By the end of 2022, FIFA's reserves had reached an unprecedented high of USD 4 billion, 45% higher than the amount at

the end of the 2015-2018 cycle. FIFA's financial position was healthy, robust and sustainable, with sufficient cash and reserves for worldwide football development in the 2023-2026 cycle. The Forward 3.0 fund had been increased by 29%, amounting to USD 2.25 billion, for the 2023-2026 cycle budget. In addition, FIFA would dedicate USD 660 million to the Football Development Fund. Looking ahead to 2023, the FIFA team would work together to give the world a fantastic FIFA Women's World Cup.

9.3 FIFA statutory financial statements for 2022

A video address by FIFA Chief Finance Officer Thomas Peyer was shown. In it, he presented FIFA's consolidated financial statements for 2022 and the financials for the full 2019-2022 cycle. The FIFA World Cup Qatar 2022 had not only been a wonderful event on the pitch, but it had also been the most profitable edition ever. Revenue had amounted to USD 7.568 billion for the full cycle, setting a new record despite the COVID-19 pandemic. The largest share had come from the sale of television broadcasting rights, which accounted for 45% of the full cycle revenue, followed by 24% from marketing rights and 13% from hospitality and ticketing, 10% from licensing rights, and 8% from other revenue and income. All five revenue categories had exceeded FIFA's budget targets and had set new record levels.

In 2022, revenue had totalled USD 5.769 billion, exceeding the 2018 amount by 24%.

FIFA's expenses and investments for the full cycle had amounted to USD 6.302 billion. A total of USD 5.3 billion, which was USD 186 million higher than budgeted, had been invested in football activities, more than ever before. For 2022, FIFA's expenses had amounted to USD 3.404 billion, of which 59% had been dedicated to organising and staging the FIFA World Cup in Qatar and other FIFA events. Investment in development and education programmes had totalled USD 1.038 billion, including USD 605 million for Forward 2.0. Since the global pandemic had delayed the use of funds and member associations had been unable to use all of their Forward 2.0 entitlements, FIFA had reserved all outstanding entitlements for future use.

The net result for 2022 had reached USD 2.368 billion, offsetting the structural negative results in the first three years of the cycle, bringing the net result to USD 1.187 billion at the end of the full 2019-2022 cycle, which was well above the budget.

The balance sheet, as at 31 December 2022, reflected FIFA's solid financial situation at the end of the cycle.

The balance sheet continued to be strong, with total assets of USD 6.796 billion, of which 85% was in the form of cash, cash equivalents and financial assets. Another key consideration in the balance sheet had been FIFA's reserves, which had reached a new high of USD 3.971 billion, 45% higher than at the end of the previous cycle. In summary, FIFA's balance sheet remained exceptionally robust and built a solid financial foundation for football development in the future, Forward 3.0 and the budget for the next cycle.

He continued by stating that the FIFA administration was also responsible for preparing FIFA's standalone financial statements in accordance with Swiss law and the FIFA Statutes. The key financials included the net result for 2022, which was CHF 14 million. The association capital and reserves amounted to CHF 156 million. The reserves for statutory obligations amounted to CHF 3.505 billion. All financial information and details were included in the 2022 Annual Report. The FIFA Council, the Governance, Audit and Compliance Committee, and the Finance Committee had reviewed and approved the consolidated financial statements for 2022 and the statutory financial statements for 2022, which had been audited by FIFA's auditor.

9.4 Auditors' report

A video address by Patrick Balkanyi, a representative of FIFA's auditor PricewaterhouseCoopers AG (PwC), was shown. In it, he said that two different sets of financial statements had been audited: the consolidated financial statements and the statutory financial statements of FIFA.

PwC's audit opinion on FIFA's consolidated financial statements could be found in FIFA's Annual Report, which covered overall materiality, the audit scope and the two key audit matters: the appropriateness and application of the revenue recognition policy, and the financial implications of legal cases and/or potential claims.

As a result of the audit, PwC could confirm that the 2022 consolidated financial statements gave a true and fair view of the consolidated financial position of the group, its consolidated financial performance and its consolidated cash flows, in accordance with International Financial Reporting Standards, and were in compliance with Swiss law.

He confirmed that FIFA's statutory financial statements had been prepared in line with Swiss law and the articles of incorporation. Furthermore, he confirmed that an internal control system existed, as required under Swiss law.

It was therefore recommended that the consolidated financial statements and the statutory financial statements be approved by the Congress.

9.5 Report from the FIFA Governance, Audit and Compliance Committee

A video address by the chairman of the FIFA Governance, Audit and Compliance Committee, Mukul Mudgal, was shown. In it, he said that FIFA continued to uphold and enforce the highest standards of governance and compliance in all areas of its operations. Despite the challenges posed by the global pandemic, FIFA had been able to initiate a series of projects that had resulted in great success. FIFA had supported the member associations by giving them a financial boost of USD 1.5 billion through grants and loans, at a time when many member associations had been facing pandemic-induced hardship. The initiative had been overseen by the FIFA COVID-19 Relief Plan Steering Committee, at both member association and confederation level.

The first World Football Remission Fund project had been successfully launched in 2022. The distribution of the funds and the operation of the project were carefully overseen by the World Football Remission Fund Board and were closely monitored by the Governance, Audit and Compliance Committee.

FIFA's commitment to governance and compliance was unwavering. The Governance, Audit and Compliance Committee had continued to focus on key areas such as human rights, sustainability, audit, and compliance.

The Audit and Compliance Working Group monitored the distribution of FIFA Forward funds to ensure their effective use. The Review Committee and Compensation Sub-Committee carried out their tasks with transparency and impartiality. The 2022 Annual Report contained a section that covered the annual compensation paid to key members of FIFA senior management, the chairpersons of the committees and the members of the FIFA Council.

FIFA had once again been ranked amongst the top international sporting federations for its governance standards in a review by the Association of Summer Olympic International Federations in 2022. FIFA remained committed to transparency and accountability in governance, audit and compliance, taking into consideration the lessons learnt from the FIFA World Cup in Qatar. As a result, FIFA was positioned for continued success in those areas.

9.6 Vote on approval of the consolidated financial statements for 2022 and of the FIFA statutory financial statements for 2022

The consolidated financial statements for 2022 and the FIFA statutory financial statements for 2022, which required a simple majority, were put to the vote and were approved with the following results:

203 valid votes
203 votes in favour
0 votes against

9.7 Cycle budget for 2023-2026 and detailed budget for 2024

A video address by FIFA Chief Finance Officer Thomas Peyer was shown. In it, he said that the FIFA administration had prepared the 2023-2026 cycle budget and the 2024 annual budget in accordance with the FIFA Statutes, as well as on the basis of the IMC valid at the time of the budget's preparation in early December 2022. The cycle budget and annual budget had also been aligned with FIFA's strategic vision to make football truly global.

The revenue budget for the full cycle was USD 11 billion. Compared to the previous cycle, it represented an increase of USD 3.4 billion (45%). The growth would primarily come from three categories: TV broadcasting rights, marketing rights, and hospitality and ticket sales. The latter would see the biggest growth and was expected to reach USD 3.1 billion, an increase of more than USD 2 billion. The increase was attributed to the expansion of the FIFA World Cup from 32 to 48 teams, the large-capacity stadiums in the USA, Canada and Mexico, and the new hospitality operating model, under which hospitality packages would be sold directly to fans worldwide.

The budget for TV broadcasting rights amounted to USD 4.2 billion, significantly more than the previous cycle, as a result of the North American time zones, which offered favourable coverage across the globe for the FIFA World Cup 2026, as well as the expanded match schedule.

At the end of 2022, 43% of the budget for TV broadcasting rights had already been contracted.

Sales from marketing rights were expected to grow to USD 2.7 billion, of which 21% had already been contracted by the end of 2022.

The investment budget for the 2023-2026 cycle had been established in line with the FIFA Statutes; the result before taxes and financial result was budgeted at USD 100 million. Total expenses and investments were budgeted at USD 10.9 billion. Of the budget, 89% would be invested in football activities which were, therefore, expected to grow by 84% compared to the previous cycle. Expenses for administrative activities would grow by 15%, well below the increase in revenue. The main increases would come from development and education, and from competitions and events.

FIFA continued to increase its investment in the Forward Programme. The new Forward 3.0 Programme had a total investment budget of USD 2.25 billion, an additional USD 504 million for direct investments compared to Forward 2.0. In addition to the increased FIFA Forward funds, FIFA would dedicate USD 660 million to a newly created Football Development Fund to support FIFA's member associations and the confederations with football development.

The FIFA World Cup 2026 would be another substantial investment, amounting to USD 3.839 billion, twice the amount invested in the FIFA World Cup in Qatar. The FIFA World Cup 2026 would be co-hosted by Mexico, Canada and the USA and would be the biggest single-sport event ever. It would be the first edition with the expanded format and would take place across 16 Host Cities. The investment budget, reflecting that expansion, was broken down into prize money, preparation money and team services. All of that would directly benefit the participating teams. Operational expenses would also increase in line with the expansion.

The new operating model for hospitality would also result in higher costs. However, the costs would be more than compensated for by higher revenue from hospitality sales.

The detailed budget for 2024 was based on the overall 2023-2026 budget.

For 2024, the revenue budget amounted to USD 293 million, mainly coming from non-FIFA World Cup tournaments. The total expenses budget for 2024 was USD 1.289 billion, of which 79% would be invested in football and 21% in administration.

The result before taxes and financial result was budgeted at USD -997 million. The negative result in the first three years of the cycle would be compensated for by the FIFA World Cup year. A positive net result was expected for the 2023-2026 cycle.

The FIFA Council and Finance Committee had reviewed and approved the budgets for 2024 and for the full cycle and recommended that the FIFA Congress approve them.

9.8 Vote on approval of the cycle budget for 2023-2026 and detailed budget for 2024

The cycle budget for 2023-2026 and the detailed budget for 2024, which required a simple majority, were put to the vote and were approved with the following results:

206 valid votes
206 votes in favour
0 votes against

9.9 Appointment of the auditors for 2023-2025

According to article 28 paragraph 2 p) of the FIFA Statutes, the Congress was responsible for the appointment of the auditors. According to article 62 of the FIFA Statutes, the auditors shall be appointed for a three-year period and their mandates may be renewed. The Finance Committee and the FIFA Council had reviewed the proposal to reappoint PwC as FIFA's statutory auditors and recommended that the FIFA Congress approve it.

The appointment of PwC as the auditors for 2023-2025, which required a simple majority,

was put to the vote and was approved with the following results:

206 valid votes
206 votes in favour
0 votes against

10. Discussion of proposals duly submitted by the member associations and the Council within the period stipulated in art. 28 par. 1 of the FIFA Statutes

With regard to the proposal submitted by the Norwegian Football Association, a video address by the chairperson of the Human Rights and Social Responsibility Sub-Committee, Michael Llamas, was shown. In it, he said that the sub-committee, which had been operating as a working group, had been formally constituted in the FIFA Governance Regulations in December 2022. Its mandate was to advise the FIFA Council on matters relating to human rights, safeguarding and child protection, sustainability and the environment, and to prepare regular reports for the FIFA Council. Football had the power to change lives, build communities and bring about positive social change, which had been borne out by the work done together with national authorities and internationally recognised organisations.

FIFA had a responsibility to promote a safe and inclusive environment for players, referees, coaches and everyone involved in the game, to ensure that everyone working in football was treated with dignity and respect, and to protect the planet. The working group had held regular fruitful exchanges with the FIFA administration. Following a visit to Doha in August 2022, it had been clear that considerable effort had gone into addressing human rights and environmental matters in the context of the FIFA World Cup. The tournament had served as a catalyst for wider change in the country. The measures that had been taken to address issues included building energy-efficient stadiums and ensuring that the tournament was safe and accessible for everyone. Most importantly, programmes had been designed to improve the situation for workers involved in the construction of infrastructure and the delivery of services for the FIFA World Cup, which had led to a wider positive impact on labour conditions in Qatar. The ILO Office in Doha had reported that there had been significant changes to Qatar's labour laws, including the end of the *kafala* system and the

introduction of a minimum wage. The labour law reforms deserved to be acknowledged as positive and meaningful progress and were the true legacy of hosting the FIFA World Cup.

Despite the clear and positive progress, the report acknowledged differing opinions concerning the level of progress and FIFA's role and responsibility. Against that background, it was evident that a more comprehensive assessment would need to be conducted after the competition, in particular to assess what FIFA could realistically be expected to achieve in a host country with regard to human rights and social responsibility. There were a number of complex and challenging questions which deserved further study. In light of that assessment, the question of remedy within the meaning of paragraph 6 of FIFA's Human Rights Policy and the United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights would fall within the sub-committee's remit.

As part of its work, the sub-committee would draft a legal assessment and produce a public report, which would include an analysis of human rights and social responsibility in the context of the 2022 edition and future editions of the FIFA World Cup. The report would build on detailed information provided by the FIFA administration, and external experts would be consulted and involved as part of the process. The sub-committee would also assess and make recommendations on how tournament legacy funds could be used in the wider efforts around remedy.

Despite the complexity and challenging nature of the topics, FIFA's work in the area of human rights and social responsibility had become increasingly robust over the years and had started to have a tangible impact. The sub-committee would further advance and support FIFA's work in that field and help to ensure that football continued to use its power to make an important contribution to human rights-related and environmental matters.

11. President's closing remarks

A video about the FIFA Women's World Cup Australia & New Zealand 2023 was shown.

The President said that 2023 would be a celebration of women's football, progress and equality. The tournament would mark a historic moment in

women's football and equality and would lead down the path of equal pay.

There were three steps on the journey to equality. The first two had already been taken. The first step had been to ensure that men and women enjoyed the same conditions and services when playing at a World Cup. The second had been a significant increase in the total prize money for the Women's World Cup, to USD 150 million, in 2023. That amount was over three times the amount in 2019 and ten times the amount in 2015, when he had not yet been at the helm of FIFA. FIFA would dedicate a proportion to football development and a proportion to the players.

The third step would be the most difficult and take the longest to achieve. FIFA's new commercial strategy included the implementation of a dedicated marketing concept for the women's game and the FIFA Women's World Cup. FIFA's ambition was to achieve equal pay for men and women by 2026 and 2027. FIFA was playing its part, but, unfortunately, the same could not be said for everyone in the industry. Broadcasters and sponsors needed to do more. FIFA was receiving offers from broadcasters to televise the FIFA Women's World Cup that were between ten and 100 times less than offers made for the FIFA World Cup. Those same public broadcasters criticised FIFA for not guaranteeing equal pay for men and women. It stood to reason that if broadcasters paid 100 times less to broadcast the women's competition, despite similar viewing figures, it would not be possible to guarantee equal pay. It was therefore important to be united in the fight for equality.

FIFA had started on its journey towards equality and urged everyone to join it. Women deserved more and the broadcasting rights would simply not be sold at those prices. FIFA would fight for and with women. FIFA's strategy and ambitious plan could mean that, by 2026 and 2027, male and female players would enjoy equal pay, while also protecting the member associations' revenues. Each member association participating in the FIFA World Cup or the FIFA Women's World Cup would receive more than they did at the time of the Congress. FIFA was confident that it could achieve that objective and help the players by guaranteeing clear conditions and help participating member associations by guaranteeing more revenues. The President pledged to continue working hard.

Another video of the FIFA Women's World Cup was shown. It included well-known figures talking about past editions of the FIFA Women's World Cup and the 2023 edition, as well as expressing what football meant to them and their hopes for the future of the women's game.

A video of the best goal of the year, which was scored by Marcin Oleksy, was shown and the FIFA Puskás Award winner was invited on stage. The President reiterated FIFA's support to para-football players, who were a source of inspiration for the football community worldwide.


12. Next Congress

The President confirmed that the next FIFA Congress would take place on 17 May 2024 and that further details would be confirmed in due course.

He thanked everyone for attending and closed the Congress.

A closing video of competition highlights from 2022 was shown.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE FOOTBALL ASSOCIATION



Mattias Grafström
Secretary General ad interim

Zurich, February 2024/eus

Carrying out the task assigned to them in item 3, these minutes have been checked by the member associations of **Papua New Guinea, Sweden, Togo, United Arab Emirates** and **Venezuela**.

TABLE DES MATIÈRES

Contents / Índice

English	4
Français	22
Español	43

Fédération Internationale de Football Association

Président : Gianni Infantino
Secrétaire Général par intérim : Mattias Grafström
Adresse : FIFA-Strasse 20
Boîte postale
8044 Zurich
Suisse
Téléphone : +41 (0)43 222 7777
Internet : FIFA.com

PROCÈS-VERBAL

Ordre du jour du 73^e Congrès de la FIFA
tenu à la BK Arena de Kigali (Rwanda)
le jeudi 16 mars 2023 – 9h00-12h30

- 1. BIENVENUE**
- 2. APPEL ET DÉCLARATION DE CONFORMITÉ AUX STATUTS DE LA CONVOCATION ET DE LA COMPOSITION DU CONGRÈS**
- 3. DÉSIGNATION DES SCRUTATEURS ET DES ASSOCIATIONS MEMBRES CHARGÉES DE VÉRIFIER LE PROCÈS-VERBAL**
- 4. SUSPENSION OU RADIATION D'UNE ASSOCIATION MEMBRE**
- 5. APPROBATION DE L'ORDRE DU JOUR**
- 6. APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL**
72^e CONGRÈS DE LA FIFA, TENU À DOHA LE 31 MARS 2022
- 7. ALLOCUTION DU PRÉSIDENT**
- 8. ÉLECTION DU PRÉSIDENT DE LA FIFA POUR LE MANDAT 2023-2027**
- 9. RAPPORT ANNUEL**
 - 9.1 ACTIVITÉS EN 2022
 - 9.2 ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS POUR 2022
 - 9.3 ÉTATS FINANCIERS STATUTAIRES DE LA FIFA POUR 2022
 - 9.4 RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION
 - 9.5 RAPPORT DE LA COMMISSION DE GOUVERNANCE, AUDIT ET CONFORMITÉ DE LA FIFA
 - 9.6 VOTE D'APPROBATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ET DES ÉTATS FINANCIERS STATUTAIRES DE LA FIFA POUR 2022
 - 9.7 BUDGET DU CYCLE 2023-2026 ET BUDGET DÉTAILLÉ POUR 2024
 - 9.8 VOTE D'APPROBATION DU BUDGET DU CYCLE 2023-2026 ET DU BUDGET DÉTAILLÉ POUR 2024
 - 9.9 DÉSIGNATION DE L'ORGANE DE RÉVISION (AUDITEUR EXTERNE) POUR LA PÉRIODE 2023-2025
- 10. DISCUSSION DES PROPOSITIONS DÛMENT SOUMISES PAR LES ASSOCIATIONS MEMBRES ET LE CONSEIL DANS LES DÉLAIS PRÉVUS PAR L'ART. 28, AL. 1 DES STATUTS DE LA FIFA**
- 11. DISCOURS DE CLÔTURE DU PRÉSIDENT**
- 12. PROCHAIN CONGRÈS**

PERSONNES PRÉSENTES

1. CONSEIL DE LA FIFA

Président

- Gianni Infantino (Suisse/Italie)

Vice-président doyen

- Cheikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa (Bahreïn)

Vice-présidents

- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Vittorio Montagliani (Canada)
- Aleksander Čeferin (Slovénie)
- Sándor Csányi (Hongrie)
- Lambert Maltock (Vanuatu)
- Patrice Motsepe (Afrique du Sud)
- David Martin (Irlande du Nord)

Membres

- Hany Abo Rida (Égypte)
- Kohzo Tashima (Japon)
- Sonia Fulford (Turks-et-Caïcos)
- Luis Hernández (Cuba)
- María Sol Muñoz Altamirano (Équateur)
- Evelina Christillin (Italie)
- Ramón Jesurún (Colombie)
- Dejan Savičević (Monténégro)
- Georgios Koumas (Chypre)
- Johanna Wood (Nouvelle-Zélande)
- Rajesh Patel (Fidji)
- Ignacio Alonso (Uruguay)
- Fouzi Lekjaa (Maroc)
- Mamoutou Touré (Mali)
- Mathurin de Chacus (Bénin)
- Amaju Pinnick (Nigeria)
- Isha Johansen (Sierra Leone)
- Răzvan Burleanu (Roumanie)
- Haji Hamidin Bin Haji Mohd Amin (Malaisie)
- Yasser Almisehal (Arabie saoudite)
- Kanya Keomany (Laos)
- Rodolfo Villalobos (Costa Rica)
- Ednaldo Rodrigues (Brésil)

Secrétaire Générale

Fatma Samoura (Sénégal)

2. INVITÉ D'HONNEUR

- Paul Kagame (président de la République du Rwanda)

3. REPRÉSENTANT(E)S DES CONFÉDÉRATIONS

AFC

Windsor Paul John
Vahid Kardany
Mangil Shin
Andrew Mercer
Samalam Kalaimalar

CAF

Véron Mosengo-Omba
Kanizat Ibrahim
Seidou Mbombo Njoya
Sita Sangaré
Jacques Anouma

Concacaf

Philippe Moggio
Carlos Fernandez
Marco Leal
Alejandro Lesende
Heidi Pellerano

CONMEBOL

José Astigarraga
Jorge Giménez
Claudio Tapia
Francisco Egas
Pablo Milad

OFC

Franck Castillo
Patrick Jacquemet
Steffi Ah Yuk
Bevan Miles
Farah Mohammed

UEFA

Theodore Theodoridis
Kevin Lamour
Zoran Laković
Zvonimir Boban
Thierry Favre

EXCUSÉS ET NON PRÉSENTS EN PERSONNE**Membres du Conseil**

- Mariano Araneta (Philippines)
- Noël Le Graët (France)
- Yon de Luisa (Mexique)
- Cheikh Hamad Khalifa Al Thani (Qatar)

73^e CONGRÈS DE LA FIFA

BK Arena de Kigali (Rwanda), 16 mars 2023

Gianni Infantino, Président de la FIFA, souhaite la bienvenue aux personnes présentes à l'occasion du 73^e Congrès de la FIFA à Kigali et demande à Fatma Samoura, Secrétaire Générale de la FIFA, d'expliquer brièvement le fonctionnement du système de vote.

1. Bienvenue

Le Président de la FIFA ouvre officiellement le 73^e Congrès de la FIFA, qui s'annonce historique puisqu'il s'agit du premier Congrès électoral jamais tenu en Afrique. Il a en outre été précédé par la toute première Coupe du Monde de la FIFA jamais organisée au Moyen-Orient et sera suivi par la toute première Coupe du Monde Féminine de la FIFA de l'histoire dans l'hémisphère sud, en Australie et Nouvelle-Zélande. Cette journée est donc placée sous le signe du passé, du présent et de l'avenir. Il présente ensuite un ballon au Congrès et explique que celui-ci a été fabriqué par des femmes qui ont survécu au génocide rwandais. Leurs ballons donnent aux enfants au Rwanda et dans le monde entier de l'espoir et de la joie. Il encourage les participants et délégués au Congrès à acheter un de ces ballons, car tous les bénéfices sont reversés aux femmes qui les ont fabriqués.

Il raconte ensuite qu'il s'est déjà rendu à deux reprises au Rwanda. À l'époque où il faisait campagne pour la présidence de la FIFA, le pays accueillait le Championnat d'Afrique des Nations, et il avait assisté au match d'ouverture. Il était alors rempli d'espoir. Lors de sa deuxième visite, il a appris que les associations membres africaines ne lui offriraient pas leur soutien pour l'élection. Il était cette fois abattu, sur le point d'abandonner. Mais il s'est rappelé l'immense force affichée par le peuple rwandais face à l'adversité. La manière dont le pays a su se relever de cette terrible période de son histoire a été une source d'inspiration pour le monde entier, mais aussi pour lui à titre personnel. Cela l'a aidé à mettre sa propre situation en perspective, et il a choisi de poursuivre sa campagne. Quelques mois plus tard,

il était élu Président de la FIFA. Il a pu constater à quel point le Rwanda s'est développé grâce à l'espoir, la compassion, l'engagement, le travail et le leadership. Il s'agit d'un magnifique pays, sur un continent lui aussi magnifique.

Une vidéo sur le football au Rwanda est ensuite projetée. Elle diffuse le message selon lequel le football est une source de joie, d'espoir et d'inspiration, mais aussi une manière d'investir dans les générations futures, de développer le football et de le rendre véritablement mondial.

Le président Kagame accueille officiellement dans son pays les délégués au 73^e Congrès de la FIFA. Il explique que le Rwanda est très honoré d'organiser un Congrès électoral. Il félicite le Qatar et la FIFA pour le succès de la dernière Coupe du Monde, mais aussi l'Argentine pour sa victoire finale. Il s'agit d'une des plus belles éditions de l'histoire. Grâce au programme de développement Forward de la FIFA et au leadership de Gianni Infantino, le football devient de plus en plus inclusif. Il a été convaincu par les valeurs du Président de la FIFA et par sa vision du rôle positif que le football peut jouer dans la société.

Il ajoute que Gianni Infantino est le leader dont la FIFA avait besoin à l'époque et qu'il a prouvé qu'il méritait de poursuivre sa mission à la tête de l'instance. Il salue également la hausse du nombre d'équipes participantes pour la prochaine Coupe du Monde. Grâce au nouveau format, le nombre de places dévolues aux équipes africaines a presque doublé, ce qui entraîne davantage d'engagement sur le continent africain et davantage de visibilité pour celui-ci. Il est important de continuer à développer le football en Afrique ainsi que de protéger et promouvoir le football national. Il en va de la responsabilité des associations membres et des confédérations, et en travaillant de concert, il est possible d'atteindre plus rapidement les objectifs communs. Le football en Afrique pourrait avoir autant de valeur que dans les endroits où les footballeurs africains évoluent

généralement. La veille, le stade Pelé de Kigali a été inauguré. Il explique que lui et son gouvernement veulent garantir l'égalité des chances pour les femmes, sur le terrain comme en dehors. Ainsi, en janvier 2023, la Fédération Rwandaise de Football Association a lancé un plan de développement stratégique sur quatre ans en faveur du football féminin, en coopération avec la FIFA.

Le sport, et en particulier le football, occupe une place de plus en plus importante dans la promotion de la solidarité, alors même que d'autres méthodes perdent de leur influence. Plutôt que de laisser les divisions politiques gangréner le sport, c'est l'esprit sportif qu'il convient d'introduire en politique. Le Qatar est fier d'avoir accueilli la Coupe du Monde et le Rwanda est honoré d'accueillir le Congrès. La mauvaise politique n'a pas de place dans le sport. Les critiques constantes et hypocrites au sujet de la Coupe du Monde l'an dernier ont montré qu'il était essentiel d'arrêter de croire que seuls quelques pays ont le droit d'organiser cette compétition. Ce type de réflexions n'a plus lieu d'être dans l'ère moderne et tout le monde doit pouvoir faire entendre sa voix. La politique dans le sport reflète les problèmes de la société et il est important de veiller à ce que le football soit vecteur d'inclusion et de respect.

Le Président de la FIFA remercie Paul Kagame pour son discours inspirant.

2. Appel et déclaration de conformité aux Statuts de la convocation et de la composition du Congrès

La Secrétaire Générale indique que 208 associations membres sont présentes, dont 207 disposent du droit de vote. Le Congrès a été convoqué et composé conformément aux Statuts de la FIFA.

In memoriam

Le Président rend hommage aux membres de la communauté internationale du sport et du football qui sont décédés depuis le 72^e Congrès de la FIFA. Une vidéo est projetée en leur mémoire.

- **Leonel Sánchez** (Chili)
- **Andrzej Wiśniewski** (Pologne)
- **Joaquim Carvalho** (Portugal)
- **Henri Depireux** (Belgique)
- **Michel Scallamera** (Tahiti)
- **Jason Lee** (Bermudes)
- **Wolfgang Fahrian** (Allemagne)
- **Freddy Rincón** (Colombie)
- **Alex Gilady** (Israël)
- **Joachim Streich** (Allemagne)
- **Freddy Hall** (Bermudes)
- **Viktor Zvyahintsev** (Ukraine)
- **Camila Romero** (Bolivie)
- **Ivica Osim** (Bosnie-et-Herzégovine)
- **Lamin Junior Tumbu Conteh** (Sierra Leone)
- **František Plass** (Tchéquie)
- **Leo Wilden** (Allemagne)
- **José Luis Violeta Lajusticia** (Espagne)
- **Théodore Zuè Nguéma** (Gabon)
- **Adel Al Mulla** (Qatar)
- **Jody Lukoki** (RD Congo)
- **Leonid Kravchuk** (Ukraine)
- **Henk Groot** (Pays-Bas)
- **Armand Barraud** (Suisse)
- **Son Altesse le Cheikh Khalifa bin Zayed Al Nahyan** (Émirats arabes unis)
- **Faouzi Mansouri** (Algérie)
- **Francisco Rodríguez García** (Espagne)
- **Marco Antonio Cornez Bravo** (Chili)
- **József Duró** (Hongrie)
- **Wendell Lucena Ramalho** (Brésil)
- **Luis Calderón** (Pérou)
- **Aldiglade Bhamu** (Zimbabwe)
- **Fred Rodrigues** (Brésil)
- **Jacques N'Guea** (Cameroun)
- **Glenn Turner** (Nouvelle-Zélande)
- **Syed Ahmad Bin Syed Abu Bakar** (Malaisie)
- **Goran Sankovič** (Slovénie)
- **Garnik Mehrabian** (RI Iran)
- **Haidar Abdul-Razzaq** (Irak)
- **Tom Rodríguez Monroy** (Équateur)
- **Mladen Frančić** (Croatie)
- **Aarno Turpeinen** (Finlande)
- **Billy Bingham** (Irlande du Nord)
- **Billel Benhammouda** (Algérie)
- **Mark Piscopo** (Malte)
- **Bernd Bransch** (Allemagne)
- **José Arnaldo Amaya** (Salvador)
- **Franklin Anangonó** (Équateur)
- **Rolando Serrano** (Colombie)
- **Anton Boskovic** (Australie)
- **S.E. Le Hung Dzung** (Vietnam)
- **Adolfo Riquelme** (Paraguay)
- **Aimé Mignot** (France)
- **Titus Buberník** (Slovaquie)
- **Peter McDonald** (République d'Irlande)
- **Dr Joseph Kabungo** (Zambie)
- **Abdelilah Mohammed Hassan** (Irak)
- **Juan Carlos Cárdenas** (Argentine)
- **Ridvan Bolatli** (Turquie)

- **Georgijs Smirnovs** (Lettonie)
- **Christian Toni** (Venezuela)
- **David John-Williams** (Trinité-et-Tobago)
- **Alberto Gurrola Castro** (Mexique)
- **Elias Coelho Filho** (Brésil)
- **Javier Cárdenas Martínez** (Mexique)
- **Oleksandr Shyshkov** (Ukraine)
- **Andy Goram** (Écosse)
- **Shinzo Abe** (Japon)
- **András Törőcsik** (Hongrie)
- **Cho Jung-hyun** (République de Corée)
- **Víctor Benítez** (Pérou)
- **Pleun Strik** (Pays-Bas)
- **Jürgen Heinsch** (Allemagne)
- **Georgi Yartsev** (Russie)
- **Francesco Rizzo** (Italie)
- **Ottavio Cinquanta** (Italie)
- **Luciano Nizzola** (Italie)
- **Milan Dvořák** (Tchéquie)
- **György Szilágyi** (Hongrie)
- **Uwe Seeler** (Allemagne)
- **József Kardos** (Hongrie)
- **Terry Neill** (Irlande du Nord)
- **Gulab Chauhan** (Inde)
- **Jason Di Tullio** (Canada)
- **Hilal bin Jaham Al-Kuwari** (Qatar)
- **John Hughes** (Écosse)
- **Hans Bangerter** (Suisse)
- **Villiam Vecchi** (Italie)
- **Andrejs Rubins** (Lettonie)
- **Abdelkader Mokhtatif** (Maroc)
- **Narendra Thapa** (Inde)
- **George Ambrose** (Inde)
- **Rostislav Václavíček** (Tchéquie)
- **Souhaïbou Gaye** (Sénégal)
- **Ingemar Erlandsson** (Suède)
- **Kiril Dojčinovski** (Macédoine du Nord)
- **Fernando Chalana** (Portugal)
- **József Tóth** (Hongrie)
- **Viacheslav Semenov** (Ukraine)
- **Patrick Chamunda** (Zambie)
- **Frédéric Donzé** (Suisse)
- **Samar Banerjee** (Inde)
- **Des Casey** (République d'Irlande)
- **Brightwell Banda** (Zambie)
- **Milutin Šoškić** (Serbie)
- **Alexander Horváth** (Slovaquie)
- **Piet Schrijvers** (Pays-Bas)
- **Roman Bogdanov** (Kazakhstan)
- **Dr Omar Sey** (Gambie)
- **Josué Grande Fernández** (Pérou)
- **Sa Majesté la Reine Elizabeth II** (Angleterre, Irlande du Nord, Écosse et pays de Galles)
- **Abderrahmane Mehdaoui** (Algérie)
- **Lim Kia Tong** (Singapour)
- **Michel Verschueren** (Belgique)
- **Mariano Ondo Monsuy Angong** (Guinée équatoriale)
- **Luciano Vassallo** (Éthiopie)
- **Nicolas Schindelholz** (Suisse)
- **Les victimes des attaques tragiques à Spring Village, St Catherine** (Jamaïque)
- **Andrés Prieto** (Chili)
- **Sumanta Ghosh** (Inde)
- **François Remetter** (France)
- **Les victimes des incidents tragiques au stade Kanjuruhan de Malang** (Indonésie)
- **André Sinédo** (Nouvelle-Calédonie)
- **Per Bredesen** (Norvège)
- **Jesús del Muro** (Mexique)
- **Germain Didier Simplicie Nguimamba** (République centrafricaine)
- **Ciatta Bishop** (Liberia)
- **Chris Kamphinda Banda** (Malawi)
- **Stavros Sarafis** (Grèce)
- **Omar Borrás** (Uruguay)
- **Twanny Agius** (Malte)
- **Alfonso Foncho Méndez** (Panamá)
- **Charles E. Marshall** (Bermudes)
- **Serge F. Rossmeisl** (Pays-Bas)
- **Mamadou Salfi Diallo** (Sénégal)
- **Bello Musa Kofarmata** (Nigeria)
- **Francis Rion** (Belgique)
- **Igor Sypniewski** (Pologne)
- **Carlo Galli** (Italie)
- **Kobe Shepherd** (Barbade)
- **Roland Guillas** (France)
- **Einārs Ģēdojs** (Lettonie)
- **John Roche** (Australie)
- **Alfredo Torres** (Mexique)
- **Juan Carlos Orellana** (Chili)
- **Cor van der Gijp** (Pays-Bas)
- **Johan Hamel** (France)
- **Gerhard Rodax** (Autriche)
- **Jim Fleming** (Canada)
- **Babu Mani** (Inde)
- **Kálmán Mészöly** (Hongrie)
- **Jürgen Nöldner** (Allemagne)
- **Seephephe Matete** (Lesotho)
- **David Johnson** (Angleterre)
- **Fernando Gomes** (Portugal)
- **Maurice Norman** (Angleterre)
- **Mick Meagan** (République d'Irlande)
- **Carlo Facchin** (Italie)
- **Mohd Hashim Mustapha** (Malaisie)
- **Carl Carlo Gumbs** (Anguilla)

- **Mahmoud Bayati** (RI Iran)
- **Yoshio Kikugawa** (Japon)
- **Víctor Santos** (Andorre)
- **Karim Bavi** (RI Iran)
- **Miodrag Ješić** (Serbie)
- **Hussein Ahmad Sattar** (Singapour)
- **Siniša Mihajlović** (Serbie)
- **Manuel Muñoz** (Chili)
- **Chia Boon Leong** (Singapour)
- **George Cohen** (Angleterre)
- **Fabián O'Neill** (Uruguay)
- **Louis Marie Makaya Tamane** (Gabon)
- **Mark Odhiambo** (Kenya)
- **Andrzej Iwan** (Pologne)
- **Rodolfo Micheli** (Argentine)
- **Edson Arantes do Nascimento – le Roi Pelé** (Brésil)
- **Dan Theis** (Luxembourg)
- **Armand Joel Banaken Bassoken** (Cameroun)
- **Ernesto Castano** (Italie)
- **Gianluca Vialli** (Italie)
- **Omar Berdiyew** (Turkménistan)
- **Marc Kanyan** (Nouvelle-Calédonie)
- **Carlos Monín** (Paraguay)
- **Modeste M'Bami** (Cameroun)
- **Philemon Mulala** (Zambie)
- **Carlos Roberto de Oliveira – Roberto Dinamite** (Brésil)
- **Ferenc Mészáros** (Hongrie)
- **Mark Addo** (Ghana)
- **Sa Majesté le Roi Constantine II** (Grèce)
- **Alain Da Costa Soares** (Gabon)
- **Kamel Tahir** (Algérie)
- **Shaye Al-Nafisah** (Arabie saoudite)
- **Henry Caicedo** (Colombie)
- **Moeketsi Molelekoa** (Afrique du Sud)
- **Darío Jara Saguier** (Paraguay)
- **Pape Amghar Dieng** (Mauritanie)
- **Léonie Aragon Kpenou** (Suisse)
- **Carlo Tavecchio** (Italie)
- **Phillip Walter Coles** (Australie)
- **Krister Kristensson** (Suède)
- **Charly Loubet** (France)
- **Les victimes du tragique accident de bus à Ubaporanga** (Brésil)
- **Parimal Dey** (Inde)
- **Benny Dollo** (Indonésie)
- **Oshwin Andries** (Afrique du Sud)
- **Billy Thomson** (Écosse)
- **John Moeti** (Afrique du Sud)
- **Nader Joukhadar** (Syrie)
- **Les victimes du violent tremblement de terre** (Turquie et Syrie)
- **Christian Atsu** (Ghana)
- **Oleksandr Radchenko** (Ukraine)
- **Ahmet Eyüp Türkaslan** (Turquie)
- **Alfred Friedel Lutz** (Allemagne)
- **Miroslav Blažević** (Croatie)
- **Eddington Ng'onamo** (Malawi)
- **Volkan Kahraman** (Autriche)
- **Marcos Alonso Peña** (Espagne)
- **Yousef Al-Salem** (Arabie saoudite)
- **Tulsidas Balaram** (Inde)
- **Ahmet Suat Özyazıcı** (Turquie)
- **Petar Zhekov** (Bulgarie)
- **Miklós Lendvai** (Hongrie)
- **Godet Masengo** (RD Congo)
- **Amancio Amaro** (Espagne)
- **Ziya Şengül** (Turquie)
- **Leslie Allen** (Sierra Leone)
- **Alberto Mario González** (Argentine)
- **Francisco Osorto** (Salvador)
- **Boubakary Bello** (Cameroun)
- **Grant Turner** (Nouvelle-Zélande)
- **Just Fontaine** (France)
- **Per Kristoffersen** (Norvège)
- **Christos Zanteroglou** (Grèce)
- **Romualdo Arppi Filho** (Brésil)
- **Karounga Kéita** (Mali)
- **Thandi Kasiya** (Malawi)
- **Kuppuswami Sampath** (Inde)
- **Josef Vojta** (Tchéquie)
- **Italo Galbiati** (Italie)
- **Pinto de Sousa** (Portugal)
- **Osorio Maldonado** (Paraguay)

Le Président rend ensuite hommage à l'un des footballeurs les plus grands et talentueux de tous les temps : Pelé. Une vidéo est projetée en sa mémoire.

Une minute de silence est observée à la fin de la vidéo.

Le Président remercie le Rwanda d'avoir nommé un stade d'après le légendaire Pelé.

3. Désignation des scrutateurs et des associations membres chargées de vérifier le procès-verbal

Le **pays de Galles, Vanuatu** et la **Zambie** sont proposés pour contrôler le fonctionnement du système de vote électronique et signer le protocole de vote. Le **Brésil, l'Espagne, la Nouvelle-Zélande, l'Ouganda, la Palestine, le Suriname, le Togo** et le **Turkménistan** sont proposés comme scrutateurs

pour le décompte des votes à main levée. Les **Émirats arabes unis**, la **Papouasie-Nouvelle-Guinée**, la **Suède**, le **Togo** et le **Venezuela** sont proposés pour vérifier le procès-verbal du Congrès.

Les propositions sont soumises au vote et approuvées avec le résultat suivant :

203 suffrages valables recueillis
203 voix pour
0 voix contre

4. Suspension ou radiation d'une association membre

Le Président explique que deux associations membres sont suspendues : la Fédération Zimbabwéenne de Football et la Fédération Sri Lankaise de Football.

Le Conseil de la FIFA a suspendu la Fédération Zimbabwéenne de Football le 24 février 2022 avec effet immédiat en raison d'ingérence de tiers, en particulier la prise en charge des activités de la fédération par une « commission de restructuration » établie par le gouvernement, lequel avait démis le secrétaire général de ses fonctions et dissous le comité exécutif, ce qui constitue une violation grave des Statuts de la FIFA. Le 31 mars 2022, le 72^e Congrès de la FIFA a confirmé la suspension. Les conditions pour la levée de la suspension n'étant pas encore réunies, il est recommandé au Congrès de confirmer à nouveau la suspension de la Fédération Zimbabwéenne de Football jusqu'à ce que lesdites conditions soient satisfaites, après quoi le Conseil pourra lever la suspension.

La proposition, qui est soumise au vote et requiert une majorité des trois-quarts, obtient le résultat suivant :

200 suffrages valables recueillis
199 voix pour
1 voix contre

La suspension de la Fédération Zimbabwéenne de Football est confirmée, ce qui signifie qu'elle n'est pas autorisée à voter dans le cadre du Congrès ni à exercer ses droits de membre.

Le Bureau du Conseil de la FIFA a suspendu la Fédération Sri Lankaise de Football le 21 janvier 2023 avec effet immédiat en raison d'ingérence de

tiers, en particulier l'interférence du ministère de la Jeunesse et des Sports dans la procédure électorale de la fédération et le non-respect de la feuille de route électorale établie avec la FIFA, la fédération et le ministère, ce qui constitue une violation grave des Statuts de la FIFA. Le Conseil de la FIFA a ratifié la décision le 14 février 2023. Il est recommandé au Congrès de confirmer la suspension de la Fédération Sri Lankaise de Football, autorisant le Conseil à la lever si les conditions sont réunies.

La proposition, qui est soumise au vote et requiert une majorité des trois-quarts, obtient le résultat suivant :

198 suffrages valables recueillis
197 voix pour
1 voix contre

La suspension de la Fédération Sri Lankaise de Football est confirmée, ce qui signifie qu'elle n'est pas autorisée à voter dans le cadre du Congrès ni à exercer ses droits de membre.

5. Approbation de l'ordre du jour

L'ordre du jour du 73^e Congrès est soumis au vote et approuvé avec le résultat suivant :

206 suffrages valables recueillis
206 voix pour
0 voix contre

6. Approbation du procès-verbal

Le procès-verbal du 72^e Congrès de la FIFA, tenu à Doha (Qatar) le 31 mars 2022, a été vérifié par le **Burkina Faso**, le **Honduras**, le **Liechtenstein**, **Montserrat** et **Singapour**. Le procès-verbal est soumis au vote et approuvé avec le résultat suivant :

202 suffrages valables recueillis
201 voix pour
1 voix contre

7. Allocution du Président

Le Président rappelle qu'il s'agit du tout premier Congrès électoral de la FIFA jamais organisé en Afrique. Il remercie le Congrès de son soutien, même s'il est le seul candidat en lice. Il souhaite revenir sur certains accomplissements des quatre années écoulées, puis présenter plusieurs projets à venir. La FIFA œuvre pour le bien des associations membres et des amateurs de football dans le monde entier. Elle est une organisation internationale et chacune de ses 211 associations membres a des responsabilités, mais aussi des droits, dont celui d'être respectée. La FIFA veut rassembler, être inclusive et rendre le football véritablement mondial.

Il avait promis que la Coupe du Monde allait être la meilleure de tous les temps et la FIFA a tenu cette promesse. Qatar 2022 a en effet surpassé toutes les attentes, avec 5 milliards de téléspectateurs dans le monde et 3 millions de spectateurs dans les stades. Des équipes de cinq continents se sont qualifiées pour la phase à élimination directe et le Maroc est devenu la première sélection africaine à atteindre le dernier carré. Il félicite l'Argentine pour son sacre et la France pour son parcours jusqu'en finale. Les stades et les infrastructures ont été d'un excellent niveau, et aucun incident n'a été signalé dans les stades ou autour de ceux-ci. Cette Coupe du Monde a été disputée dans une atmosphère paisible et joyeuse. La FIFA a pris ses responsabilités en matière de droits humains et d'héritage pour la compétition.

La France a par ailleurs accueilli, en 2019, la meilleure Coupe du Monde Féminine de l'histoire. Elle a été suivie par 1,2 milliard de téléspectateurs à travers la planète, et plus d'un million de personnes ont afflué dans les stades. L'ambiance dans le pays a été extraordinaire, ce qui a largement contribué à la promotion du football féminin à travers le monde. Il remercie la France pour cette magnifique compétition et félicite les États-Unis pour leur victoire finale.

Il avait également promis de faire de la FIFA une institution stable, solide et résistante afin de pouvoir faire face aux périodes plus difficiles. Et il y a effectivement eu une période difficile avec la pandémie de Covid-19, qui a mis la planète à l'arrêt. Grâce à la bonne santé de la FIFA, il a été possible de mettre en œuvre un plan d'aide contre le Covid-19, doté d'un budget de USD 1,5 milliard. Cela a permis à de nombreuses associations membres de poursuivre

leurs activités footballistiques, notamment dans le football féminin, de jeunes et de base.

Il avait aussi promis d'augmenter les revenus de la FIFA, de rendre celle-ci plus stable et transparente, ainsi que de regagner la confiance des sponsors et des diffuseurs. L'objectif annoncé était ambitieux, à savoir USD 6,4 milliards de recettes, mais la FIFA l'a atteint. Un nouveau record a même été établi puisque ces recettes se sont finalement élevées à USD 7,5 milliards, soit un milliard au-delà des prévisions budgétaires, et ce malgré la pandémie qui a sévi au cours de cette période. Arriver à un tel niveau de recettes a uniquement été possible grâce à la solidité de la FIFA et à la confiance qui lui est accordée. Quand il est arrivé à la FIFA, les réserves de l'organisation s'élevaient à USD 1 milliard. Aujourd'hui, elles sont d'environ USD 4 milliards, ce qui signifie que davantage d'argent peut être investi dans le football, puisque l'argent de la FIFA est celui des associations membres, qui peuvent s'en servir pour développer le football.

Il avait en outre promis d'augmenter le nombre de programmes de développement dans le monde entier et, là encore, la FIFA a tenu ses engagements. Avant son élection, chaque association membre percevait USD 250 000 par an de la part de la FIFA. Ce montant a été multiplié par sept et la FIFA met désormais jusqu'à USD 2 millions à leur disposition chaque année.

La façon dont la FIFA est gérée est importante. Il avait par conséquent promis de renforcer ses structures de gouvernance. Cela signifie que chaque dollar investi dans les associations membres fait l'objet d'un audit indépendant. L'argent ne disparaît plus comme par magie. C'est la raison pour laquelle la FIFA dispose de bases financières saines sur lesquelles faire reposer ses activités et a regagné la confiance des sponsors, des diffuseurs et d'autres institutions, notamment le ministère américain de la Justice. Ce dernier a accordé USD 200 millions à la Fondation FIFA, une somme qui avait été volée à la FIFA par des officiels corrompus mais qui a maintenant pu être rendue au football. Les autorités américaines n'auraient pas pris cette décision si elles ne faisaient pas confiance à la FIFA.

Celle-ci a également regagné la confiance de plusieurs institutions politiques. Le Président a notamment été invité pour la deuxième fois à s'exprimer au sujet de l'importance du sport devant

le G20. La FIFA a signé des protocoles d'accord avec l'Organisation mondiale de la Santé, l'Organisation mondiale du Commerce, ONU Femmes et l'Office des Nations Unies contre la drogue et le crime (ONUDC), entre autres. Ces organisations comptent sur la FIFA pour insuffler le changement et la FIFA en est fière. Elles coopèrent avec la FIFA parce qu'elles ont confiance en elle et parce que la FIFA montre, à travers les fruits de son travail, que ces organisations peuvent compter sur elle.

La FIFA avait promis de procéder à une révision du système des transferts afin que chaque joueur transféré le soit dans des conditions appropriées, sans que de l'argent ne disparaisse. Pour cela, elle a créé une Chambre de compensation, qui permet de veiller à ce que les clubs formateurs reçoivent bel et bien les paiements de solidarité qui leur sont dus pour la formation des jeunes joueurs et à ce que cet argent soit réinvesti dans le football de jeunes. Alors que USD 7 milliards ont été dépensés en indemnités de transferts sur un an et USD 700 millions en commissions pour les agents, il est inacceptable de voir que seuls USD 70 millions ont été investis dans le développement du football de jeunes. La FIFA a également élaboré et mis en œuvre une nouvelle réglementation sur les agents, plus claire et plus transparente. De plus, des dispositions spécifiques ont été adoptées concernant les prêts de joueurs ainsi que la maternité et la grossesse pour les footballeuses. Le Président annonce que la FIFA en fera encore plus à ce sujet à l'avenir.

Il avait aussi promis que le calendrier international des matches ferait l'objet d'une analyse approfondie. Ce calendrier est un outil particulièrement important, car il permet une bonne coordination entre les équipes nationales et les clubs en fixant les dates de mise à disposition des joueurs ainsi que celles des compétitions finales des confédérations et de la Coupe du Monde. Un accord a été trouvé à l'unanimité il y a deux jours concernant le calendrier pour la période courant jusqu'en 2030. Il apportera les certitudes nécessaires jusqu'à cette date et constituera une base solide pour davantage d'inclusivité. Dans le cadre de ce calendrier, il est essentiel de protéger la santé des joueurs. La FIFA a créé à cette fin un groupe de travail chargé de veiller à ce que lesdits joueurs disposent de périodes de repos et de vacances.

La FIFA et l'International Football Association Board (IFAB) continuent en outre à travailler sur les Lois du Jeu. L'assistance vidéo à l'arbitrage a été introduite dans plusieurs pays et la solution d'assistance vidéo à l'arbitrage simplifiée (VAR light), qui ne nécessite que quatre caméras, sera mise à disposition des pays n'ayant pas suffisamment de moyens. Pour ceux qui n'ont pas quatre caméras, une version encore plus simplifiée a été développée et fait actuellement l'objet de tests. L'objectif est que toutes les associations membres puissent bénéficier des technologies existantes. Une nouvelle règle est également en cours d'évaluation concernant le hors-jeu. La FIFA est ouverte à la possibilité de tester de nouvelles idées afin de rendre le football plus attrayant aux yeux des supporters devant leur écran.

La FIFA avait aussi promis d'en faire davantage en matière de responsabilité sociale. Elle a ainsi créé la Fondation FIFA, le programme Football for Schools, qui donne à des écoliers du monde entier la possibilité de jouer au football et d'acquérir diverses compétences et valeurs de vie, mais aussi FIFA Guardians, un programme de prévention en faveur des enfants. La FIFA travaille également avec l'ONUDC afin de lutter contre la manipulation de matches. La protection de l'environnement est un autre domaine sur lequel se penche la FIFA. Elle a d'ailleurs été invitée à la 27^e Conférence des Parties à la Convention-Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques. Enfin, les droits humains sont également intégrés dans les activités de la FIFA.

Le Président avait promis que la FIFA œuvrerait avec honnêteté pour la protection du football, les associations membres et les amateurs de football du monde entier, parce que ce sport doit être synonyme de joie, de paix et de solidarité. Le football unit le monde.

Après avoir passé en revue tous ces accomplissements, il explique que lors des quatre années à venir, l'accent sera mis sur les compétitions et le développement. En ce qui concerne les compétitions, la FIFA s'apprête à proposer en 2023 la plus belle Coupe du Monde Féminine de tous les temps. L'augmentation du nombre d'équipes participantes, entre autres éléments, constituera un énorme levier pour le football féminin. Le nouveau format prévu pour la Coupe du Monde de la FIFA 2026 fera également de cette édition

la plus belle de tous les temps, mais aussi la plus inclusive. À l'avenir, le Congrès votera pour les pays hôtes à la fois de la Coupe du Monde et de la Coupe du Monde Féminine.

La FIFA va par ailleurs organiser une nouvelle Coupe du Monde des Clubs, qui se disputera tous les quatre ans à compter de 2025 et réunira les 32 meilleurs clubs de la planète. Pour développer le football, il convient de proposer davantage de compétitions à tous les niveaux et partout dans le monde. La création d'une compétition interclubs pour les femmes est également en cours de discussions. Un petit tournoi sera également proposé chaque année avec les lauréats des principales compétitions interclubs des confédérations, dont le vainqueur affrontera, sur terrain neutre, le tenant du titre de la Ligue des Champions de l'UEFA.

Les équipes nationales de confédérations différentes auront en outre davantage de possibilités de s'affronter. L'organisation des « FIFA World Series » tous les deux ans, au mois de mars, a ainsi été évoquée. Elles mettraient aux prises des équipes de confédérations différentes, au cours d'une fenêtre où les sélections sont disponibles pour des matches amicaux. La FIFA a le devoir d'aider quiconque en fait la demande, et elle travaille par conséquent avec les confédérations et les associations régionales/territoriales pour leur permettre de mettre sur pied de nouvelles compétitions à destination des clubs ou des équipes nationales aux échelles régionale et nationale. L'objectif est de développer le football, notamment dans les régions où il n'est que peu présent. La Coupe arabe de la FIFA, par exemple, a connu un succès retentissant dans le monde arabe.

Des changements sont également à prévoir dans les compétitions de jeunes. À partir de 2025, les épreuves U-17 de la FIFA, masculines comme féminines, se tiendront tous les ans afin que chaque talent et chaque génération puisse avoir sa chance. Le nombre d'équipes participant à la Coupe du Monde Féminine U-20 de la FIFA va pour sa part augmenter. Un festival à destination des joueurs et joueuses de moins de 15 ans est aussi à l'étude avec les parties prenantes concernées.

La FIFA continuera en outre à analyser ses règlements et ses Statuts. Les principes de bonne gouvernance continueront à être appliqués et, lorsque nécessaire, adaptés. La révision du système des transferts va

se poursuivre afin d'assurer la transparence des transferts. Il sera nécessaire de dialoguer à ce sujet, notamment en ce qui concerne les salaires et la manière de calculer leur plafonnement. Les parties prenantes concernées seront invitées à participer aux discussions.

La somme de USD 2,5 milliards sera investie dans le développement du football au cours des quatre années à venir, et tous les flux monétaires feront l'objet d'un audit. Dans ce contexte, le Programme de développement des talents de la FIFA permettra de donner à chaque talent une chance, où qu'il se trouve sur la planète. Des investissements dans le développement de l'arbitrage et le Programme Team One de la FIFA sont également prévus.

Le Rapport annuel de la FIFA 2022 fait état de recettes prévisionnelles à hauteur de USD 11 milliards pour le nouveau cycle quadriennal. La nouvelle Coupe du Monde des Clubs n'est toutefois pas encore incluse à ces prévisions, ce qui devrait permettre d'ajouter environ deux milliards aux recettes annoncées.

Le Président promet que la FIFA continuera à organiser les meilleures compétitions pour les supporters et à impliquer les nouvelles générations. Elle poursuivra en outre le développement de la plateforme FIFA+, qui est appelée à devenir une source de revenus pour les associations membres dont les matches y sont diffusés, participant ainsi à la démocratisation du football. L'avenir du football s'inscrit aussi dans l'eFootball. Le nouveau jeu FIFA sera toujours le meilleur jeu vidéo de football et offrira la meilleure expérience aux gamers.

La FIFA est une organisation footballistique dont l'objectif premier est de développer le football et d'organiser des compétitions. Elle a toutefois également le devoir de participer à la lutte contre les défis mondiaux. En sa qualité d'organisation internationale composée de 211 associations membres, elle continuera ainsi à jouer son rôle dans la protection de l'environnement, l'éradication des maladies ou encore la promotion des droits humains, de la diversité et de l'inclusion, entre autres.

En conclusion, il réitère son engagement au sein de l'équipe et enjoint le Congrès à se rappeler que le football doit être synonyme de joie, de bonheur, de passion, d'amour et de paix. Le football unit le monde.

Une vidéo illustrant la capacité du football à apporter la joie et l'unité est projetée. Le football peut être utilisé comme vecteur de promotion de l'amour et de la paix.

8. Élection du Président de la FIFA pour le mandat 2023-2027

Le cheikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa, vice-président doyen de la FIFA, explique que le Président est élu par le Congrès dans l'année qui suit la Coupe du Monde, conformément à l'article 33, alinéa 2 des Statuts de la FIFA. Le premier mandat (2019-2023) du Président en exercice s'achèvera à l'issue du 73^e Congrès. Par conséquent, le Congrès va élire le Président pour la période 2023-2027.

Le Président en exercice est le seul candidat à l'élection. L'article 30, alinéa 3 des Statuts de la FIFA et l'article 52, alinéa 3 du Règlement de Gouvernance de la FIFA prévoient que le Congrès peut élire le Président par acclamation s'il n'y a qu'un seul candidat en lice.

Si les délégués au Congrès sont d'accord, ils vont procéder à la réélection du Président en exercice pour un nouveau mandat (2023-2027) par acclamation.

Le vice-président doyen invite ensuite le Congrès à applaudir afin de procéder à l'élection de Gianni Infantino au poste de Président de la FIFA pour la période 2023-2027.

Le Président est élu sous les applaudissements et une standing ovation.

Le vice-président doyen annonce que Gianni Infantino est élu à la présidence de la FIFA pour un second mandat (2023-2027) et le félicite.

Le Président remercie le Congrès, sa famille, sa femme, ses amis, son équipe, l'équipe de la FIFA, le Conseil, les commissions, les associations membres et les *Legends*. Être élu Président de la FIFA représente à la fois un honneur, un privilège et une grande responsabilité. Il se dit touché et ému par le soutien reçu et promet de continuer à servir la FIFA, le football partout dans le monde et les 211 associations membres. Diriger, c'est savoir écouter, apprendre et agir. Il assure le Congrès de son engagement inébranlable pour unir le monde grâce au football.

9. Rapport annuel

9.1 Activités en 2022

Une vidéo présentant les temps forts de la FIFA en 2022 est projetée. Ces temps forts incluent la Coupe du Monde Féminine U-20 de la FIFA 2022, le 72^e Congrès de la FIFA à Doha, la Coupe du Monde des Clubs de la FIFA 2021, la cérémonie des The Best FIFA Football Awards, la Coupe du Monde Féminine U-17 de la FIFA 2022, la Coupe du Monde des Clubs de la FIFA 2022, la Coupe du Monde de la FIFA, Qatar 2022 et le tirage au sort de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA, Australie & Nouvelle-Zélande 2023.

Le Président félicite ensuite Ednaldo Rodrigues Gomes, qui a été nommé membre du Conseil de la FIFA en qualité de représentant de la CONMEBOL la veille, et lui souhaite la bienvenue.

Ednaldo Rodrigues Gomes remercie le Président et toutes les personnes concernées pour la confiance témoignée.

Une vidéo présentant le concept « à chaque talent une chance » est diffusée. Le Programme de développement des talents de la FIFA a été créé dans le but d'ouvrir des perspectives aux jeunes joueurs afin qu'ils atteignent leurs objectifs et expriment leur plein potentiel. Pour aider les talents, il s'appuie sur quatre piliers que sont l'échange de connaissances, l'expertise, la formation et l'éducation ainsi que le financement.

Arsène Wenger, directeur du Développement du football mondial de la FIFA, félicite le Président pour sa réélection et le remercie de son soutien en faveur du Programme de développement des talents. Il explique que faire carrière dans le football n'est plus vu comme avant ; les attitudes ont évolué. Le football est une force irrésistible qui est en train de conquérir le monde. La vitesse des évolutions technologiques place la FIFA devant une grande responsabilité, mais lui offre aussi des opportunités. La FIFA a procédé à une analyse afin d'évaluer la situation du football dans le monde, ainsi que la manière dont elle pouvait apporter son aide. C'est sur la base de cette analyse que le Programme de développement des talents a été élaboré, la FIFA s'engageant à y investir USD 200 millions, en plus des fonds prévus dans le cadre de son programme de développement Forward.

Le but est de permettre à chaque pays du monde de disposer d'académies d'ici à 2026. Les principes clés du programme consistent à donner aux jeunes garçons et filles les outils techniques nécessaires le plus tôt possible, dès l'âge de 12 ans, et d'identifier les talents afin de les faire progresser. La qualité de la détection est essentielle, de même qu'une bonne formation et de bons entraînements. En plus de la formation sur site, des parcours pédagogiques en ligne sont proposés par le Centre de ressources techniques de la FIFA et constituent un excellent moyen de former les entraîneurs. Faire travailler les meilleurs entraîneurs avec les talents les plus prometteurs est également un aspect mis en avant par le Programme de développement des talents. Dans les pays où cela est nécessaire, la FIFA enverra des entraîneurs pour former et développer les jeunes joueurs.

Des projets pilote sont en cours dans sept pays. Ces initiatives visent à instaurer des académies partout dans le monde, en augmentant significativement leur nombre chaque année jusqu'à la fin du cycle en 2026. Les bienfaits de cette formation se feront sentir lorsque les joueurs atteindront leurs 17 ans. Une fois dotés des outils techniques, à 17 ans, les compétitions deviennent de plus en plus importantes. Afin de donner à chaque génération la possibilité de s'étalonner, les compétitions U-17 de la FIFA, masculines comme féminines, auront désormais lieu chaque année.

L'une des principales missions de la FIFA est de rendre le football véritablement mondial. Le seul moyen d'y parvenir est de rendre la formation véritablement mondiale. Le Programme de développement des talents permettra justement à la FIFA de remplir cette mission.

Le Président remercie Arsène Wenger, précisant que le programme est incroyable et donnera à chaque talent une chance. Les répercussions du programme changeront des vies et changeront le football. Il passe ensuite au sujet suivant et félicite la *Team One*, à savoir les arbitres, qui ont livré des performances de très haut niveau lors de la Coupe du Monde au Qatar.

Une vidéo présente le travail effectué dans le domaine de l'arbitrage, notamment les débriefings théoriques pré-compétition, l'entraînement pratique, la préparation des matches, la préparation physique individuelle et les traitements physiothérapeutiques.

Pierluigi Collina, président de la Commission des Arbitres de la FIFA, félicite Gianni Infantino pour sa réélection. Il explique qu'il y a eu de nombreuses compétitions et que 2022 a été une réussite pour l'arbitrage. Pour la première fois, des femmes arbitres ont été sélectionnées pour officier dans une Coupe du Monde masculine. Parmi les six femmes sélectionnées, quatre ont arbitré des matches au Qatar.

La FIFA travaille dur avec chaque association membre afin d'améliorer le niveau de l'arbitrage partout dans le monde. Elle conseille lesdites associations membres sur la manière de structurer les activités annuelles de leur département de l'arbitrage et aide à former les arbitres au niveau local. Un programme a été mis en œuvre sur la base du concept consistant à « former le formateur », avec des possibilités de formation aux échelles continentale, nationale et régionale. Malgré la pandémie, les cours ont pu se tenir et le nombre de ceux-ci est en constante augmentation depuis quelques années, sauf à l'approche des éditions 2018 et 2022 de la Coupe du Monde où il a fallu préparer ces compétitions. Le nombre de cours devrait ainsi repartir à la hausse en 2023, 105 activités étant d'ailleurs prévues pour le premier trimestre.

La FIFA est par ailleurs convaincue que les technologies peuvent faciliter le processus décisionnel des arbitres. L'assistance vidéo à l'arbitrage a été utilisée pour la première fois en septembre 2016. Sept ans plus tard, elle est utilisée dans toutes les principales compétitions du monde, 51 associations membres l'utilisent dans leurs compétitions et 23 autres vont mettre ce système en œuvre dans un avenir proche. Les technologies ont apporté de nouvelles évolutions dans l'optique de la Coupe du Monde 2022. La technologie semi-automatisée de détection du hors-jeu, reposant sur des ballons connectés, a ainsi été utilisée, de même qu'un système de suivi de la position des joueurs et des représentations graphiques en trois dimensions pour les retransmissions. Ces développements technologiques sont de niveau « or ».

Mais pour rendre le football véritablement mondial, il est important de rendre ces technologies accessibles à toutes les associations membres, indépendamment de leur taille et/ou de leurs ressources financières. L'IFAB a approuvé le recours à la solution d'assistance vidéo à l'arbitrage simplifiée (VAR light), qui peut être

considérée d'un niveau « argent ». Elle est disponible à coût réduit et peut-être utilisée avec quatre à huit caméras. Une troisième solution, encore moins chère, est actuellement à l'étude pour les matches où trois caméras ou moins sont disponibles. La qualité des images et des analyses qui en découlent n'est toutefois pas comparable à celle obtenue avec l'assistance vidéo à l'arbitrage standard ou la solution simplifiée.

Il conclut en annonçant que la préparation des arbitres pour la Coupe du Monde Féminine en Australie et en Nouvelle-Zélande est en bonne voie.

Une vidéo présentant ladite préparation est alors diffusée.

9.2 États financiers consolidés pour 2022

Une allocution vidéo du président de la Commission des Finances de la FIFA, Alejandro Domínguez, est diffusée. Il y explique que, sous le leadership du Président Infantino, la FIFA a organisé la toute première Coupe du Monde au Moyen-Orient et dans le monde arabe. Il est honoré d'avoir pu se rendre à Doha aux côtés de plus de 1,4 million d'amateurs de football du monde entier pour assister à la plus belle édition de l'histoire, mais aussi la plus rentable. Les revenus de la FIFA ont en effet atteint de nouveaux sommets lors du cycle 2019-2022, s'établissant à USD 7,6 milliards, ce qui a permis à la FIFA de réinvestir plus d'argent que jamais dans le football. Elle a ainsi consacré USD 5,3 milliards à l'organisation de ses compétitions et au développement du football à travers toute la planète. Elle a également investi USD 321 millions via son plan d'aide contre le Covid-19 afin d'aider la communauté du football à atténuer les effets de la pandémie. À la fin 2022, les réserves de la FIFA atteignaient le niveau record de USD 4 milliards, soit 45% de plus qu'à la fin du cycle 2015-2018. La situation financière de la FIFA est saine, solide et durable. L'organisation dispose de suffisamment de fonds de trésorerie et de réserves pour le développement du football en vue du cycle 2023-2026. Les fonds du programme Forward ont été augmenté de 29% en vue du cycle 3.0, pour un total de USD 2,25 milliards dans le budget 2023-2026. La FIFA consacra en outre USD 660 millions au Fonds de développement du football. Pour 2023, l'équipe de la FIFA entend bien organiser une fantastique Coupe du Monde Féminine.

9.3 États financiers statutaires de la FIFA pour 2022

Une allocution vidéo du directeur de la division des Finances de la FIFA, Thomas Peyer, est diffusée. Il y présente les états financiers consolidés de la FIFA pour 2022, ainsi que les chiffres pour l'ensemble du cycle 2019-2022. La Coupe du Monde 2022 au Qatar a non seulement été d'un très haut niveau sur le terrain, mais aussi l'édition la plus rentable de l'histoire. Les revenus s'élèvent à USD 7,568 milliards sur l'ensemble du cycle, ce qui constitue un nouveau record, malgré la pandémie de Covid-19. La plus grande part de ces revenus est issue des droits de retransmission télévisée (45%), suivis des droits marketing (24%), des droits d'hospitalité et de la billetterie (13%), des droits d'exploitation de licence (10%), puis des autres produits et revenus (8%). Dans ces cinq catégories, la FIFA a dépassé les prévisions budgétaires et établi de nouveaux records.

Pour 2022, les revenus s'élèvent à un total de USD 5,769 milliards, soit 24% de plus que pour 2018.

Les charges et investissements de la FIFA, de leur côté, s'élèvent à USD 6,302 milliards sur l'ensemble du cycle. Un total de USD 5,3 milliards – USD 186 millions de plus que budgétisés – a été investi dans les activités footballistiques, plus que jamais auparavant. Les dépenses de la FIFA en 2022 se sont élevées à USD 3,404 milliards, dont 59% ont été consacrées à l'organisation et au déroulement de la Coupe du Monde au Qatar et d'autres événements de la FIFA. Les investissements dans les programmes de développement et de formation s'élèvent à USD 1,038 milliard, dont USD 605 millions dans le cadre du cycle Forward 2.0. La pandémie ayant retardé l'utilisation des fonds et les associations membres n'ayant pas été en mesure d'utiliser tous les fonds auxquels elles avaient droit au titre de Forward 2.0, la FIFA a conservé tous les montants non versés pour utilisation future.

Le résultat net pour 2022 s'élève à USD 2,368 milliards, ce qui permet de compenser les résultats structurels négatifs des trois premières années du cycle et de porter le résultat net à USD 1,187 milliard à la fin du cycle 2019-2022, bien au-delà des prévisions budgétaires.

Le bilan au 31 décembre 2022 reflète la bonne santé financière de la FIFA à la fin du cycle.

Ledit bilan est resté solide, le montant total des actifs s'élevant à USD 6,796 milliards, dont 85% sous forme de trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs financiers. Un autre aspect clé du bilan est le niveau de réserves de la FIFA, qui a atteint un niveau record de USD 3,971 milliards, soit 45% de plus que celui enregistré à la fin du cycle précédent. Pour résumer, le bilan de la FIFA demeure exceptionnellement solide et constitue une base financière idéale afin de poursuivre le développement du football, financer Forward 3.0 et couvrir le budget du prochain cycle.

Thomas Peyer poursuit en rappelant que l'administration de la FIFA est également tenue d'élaborer les états financiers de l'instance en tant qu'entité distincte, conformément à la législation suisse et aux Statuts de la FIFA. Les principaux chiffres comprennent le résultat net pour 2022, qui s'élève à CHF 14 millions. Le capital et les réserves de l'association sont de CHF 156 millions. Les réserves pour obligations statutaires se montent à CHF 3,505 milliards. Tous les détails financiers sont disponibles dans le Rapport annuel 2022. Le Conseil, la Commission de Gouvernance, Audit et Conformité ainsi que la Commission des Finances de la FIFA ont examiné et approuvé les états financiers consolidés et les états financiers statutaires pour 2022, qui ont également fait l'objet d'un contrôle par l'auditeur de la FIFA.

9.4 Rapport de l'organe de révision

Une allocution vidéo du représentant de l'auditeur de la FIFA PricewaterhouseCoopers AG (PwC), Patrick Balkanyi, est projetée. Il y précise que deux types d'états financiers ont fait l'objet d'un audit : les états financiers consolidés et les états financiers statutaires de la FIFA.

L'analyse de PwC concernant les états financiers consolidés de la FIFA figure dans le Rapport annuel de l'instance. Elle couvre le seuil de matérialité de l'ensemble du groupe, la portée de l'audit et deux grands points d'audit, à savoir la pertinence et l'application de la politique de comptabilisation des produits, d'une part, et les implications financières des affaires juridiques et/ou des plaintes potentielles, d'autre part.

Au vu des résultats de l'audit, PwC est en mesure de confirmer que les états financiers consolidés pour 2022 ont été préparés conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) ainsi qu'au droit suisse, et qu'ils reflètent de manière

fidèle la situation financière consolidée de la FIFA, sa performance financière consolidée et ses flux de trésorerie consolidés.

Il confirme que les états financiers statutaires de la FIFA ont été élaborés conformément au droit suisse et aux Statuts de la FIFA. Il confirme également l'existence d'un système de contrôle interne, tel qu'exigé par la législation suisse.

Il recommande par conséquent l'approbation des états financiers consolidés et des états statutaires consolidés par le Congrès.

9.5 Rapport de la Commission de Gouvernance, Audit et Conformité de la FIFA

Une allocution vidéo du président de la Commission de Gouvernance, Audit et Conformité de la FIFA, Mukul Mudgal, est diffusée. Il y explique que la FIFA a continué à observer et appliquer les normes les plus exigeantes en matière de gouvernance et de conformité, dans tous les secteurs de ses activités. Malgré les défis représentés par la pandémie, la FIFA a pu lancer plusieurs projets avec succès. La FIFA a accompagné les associations membres en leur apportant une aide financière de USD 1,5 milliard via des subventions et des prêts, alors que plusieurs d'entre elles étaient mises en difficulté par cette pandémie. Cette initiative a fait l'objet d'un contrôle de la part du comité de pilotage du plan d'aide de la FIFA contre le Covid-19, tant au niveau des confédérations que des associations membres.

En 2022, le tout premier Fonds de remise pour le football mondial a également été lancé. La distribution des fonds et la gestion du projet ont été supervisées par le comité directeur du fonds et rigoureusement contrôlées par la Commission de Gouvernance, Audit et Conformité.

La FIFA est toujours aussi fermement engagée en faveur de la bonne gouvernance et de la conformité. La Commission de Gouvernance, Audit et Conformité a continué à se concentrer sur certains domaines clés, tels que les droits humains, la durabilité, l'audit et la conformité.

Le groupe de travail sur l'audit et la conformité a surveillé la distribution des fonds Forward afin de veiller à leur utilisation efficace. La Commission de Contrôle et la Sous-commission de Rémunération de la FIFA ont effectué leur mission avec transparence et impartialité. Le Rapport annuel 2022 comprend

une section consacrée à la rémunération annuelle versée aux principaux dirigeants de la FIFA, aux président(e)s de ses commissions et aux membres de son Conseil.

Dans une étude de l'Association of Summer Olympic International Federations (Association des fédérations internationales olympiques des sports d'été – ASOIF), la FIFA a de nouveau été placée parmi les fédérations sportives internationales à la pointe en matière de gouvernance en 2022. La FIFA continue à se vouloir transparente et responsable en matière de gouvernance, audit et conformité, et entend tirer les enseignements de la Coupe du Monde au Qatar. Elle est en bonne voie pour poursuivre sur cette lancée.

9.6 Vote d'approbation des états financiers consolidés et des états financiers statutaires de la FIFA pour 2022

Les états financiers consolidés et les états financiers statutaires de la FIFA pour 2022 sont soumis au vote et approuvés avec le résultat suivant (majorité simple requise) :

203 suffrages valables recueillis
203 voix pour
0 voix contre

9.7 Budget du cycle 2023-2026 et budget détaillé pour 2024

Une allocution vidéo du directeur de la division des Finances de la FIFA, Thomas Peyer, est diffusée. Il annonce que l'administration de la FIFA a préparé le budget du cycle 2023-2026 et le budget annuel pour 2024 conformément aux Statuts de la FIFA, ainsi que sur la base du calendrier international des matches en vigueur au moment de cette préparation, à savoir début décembre 2022. Ces deux budgets s'inscrivent dans la vision stratégique de la FIFA pour rendre le football véritablement mondial.

Les revenus budgétisés pour l'ensemble du cycle s'élèvent à USD 11 milliards. Cela représente une hausse de USD 3,4 milliards (45%) par rapport au cycle précédent. Cette hausse se retrouvera principalement dans trois catégories : droits de retransmission télévisée, droits marketing ainsi que droits d'hospitalité et vente de billets. Cette dernière catégorie devrait connaître la plus forte croissance et atteindre USD 3,1 milliards, soit une augmentation de plus de USD 2 milliards. Cela est dû à l'agrandissement du format de la Coupe du Monde, qui passera de 32 à 48 équipes, à la taille importante

des stades aux États-Unis, au Canada et au Mexique, ainsi qu'au nouveau modèle opérationnel en ce qui concerne l'hospitalité, puisque les formules en la matière seront directement vendues aux supporters du monde entier.

Le budget des droits de retransmission télévisée s'élève à USD 4,2 milliards, un montant beaucoup plus important que pour le cycle précédent. Ceci s'explique par les fuseaux horaires en Amérique du Nord, qui offrent une couverture favorable sur toute la planète pour la Coupe du Monde 2026, ainsi que par le calendrier des matches, qui contient plus de rencontres.

Fin 2022, 43% du budget des droits de retransmission télévisée étaient déjà assurés par contrat.

Les ventes de droits marketing devraient quant à elles passer à USD 2,7 milliards, dont 21% étaient assurés par contrat fin 2022.

Le budget des investissements pour le cycle 2023-2026 a été établi conformément aux Statuts de la FIFA ; le résultat avant impôts et résultat financier a été budgétisé à hauteur de USD 100 millions. Le budget total des charges et investissements s'élève à USD 10,9 milliards. De ce montant, 89% seront investis dans les activités footballistiques, une catégorie qui devrait donc connaître une hausse de 84% par rapport au cycle précédent. Les charges pour les activités administratives augmenteront de 15%, bien en dessous de la hausse prévue des revenus. Les principales hausses sont dues au développement et à la formation, ainsi qu'aux compétitions et événements.

La FIFA continue à accroître ses investissements dans son programme de développement Forward. Le nouveau cycle Forward 3.0 dispose d'un budget d'investissement total de USD 2,25 milliards, soit USD 504 millions de plus disponibles pour des investissements directs que pour Forward 2.0. Outre cette hausse des fonds Forward, la FIFA consacrera USD 660 millions au tout nouveau Fonds de développement du football, qui doit accompagner le développement du football dans les associations membres de la FIFA et les confédérations.

La Coupe du Monde 2026 représentera une autre source importante d'investissements, à hauteur de USD 3,839 milliards, soit le double du montant investi

pour la Coupe du Monde 2022 au Qatar. Cette Coupe du Monde 2026, qui sera coorganisée par le Mexique, le Canada et les États-Unis, est destinée à devenir le plus grand événement sportif unidisciplinaire de tous les temps. Il s'agira de la première édition disputée dans un format élargi et 16 villes hôtes ont été retenues. Le budget des investissements, qui reflète cette expansion, comprend la dotation, le fonds de préparation et les services aux équipes. Tous ces postes bénéficieront directement aux équipes participantes. Les charges opérationnelles augmenteront également, dans la lignée de cette expansion.

Le nouveau modèle opérationnel pour le programme d'hospitalité entraînera également des coûts plus élevés. Ceux-ci seront toutefois largement compensés par la hausse des ventes liées à l'hospitalité.

Le budget détaillé pour 2024 est basé sur le budget global pour 2023-2026.

Pour 2024, le budget des revenus s'élève à USD 293 millions, issus principalement des compétitions de la FIFA autres que la Coupe du Monde. Le budget total des dépenses pour 2024 est de USD 1,289 milliard, desquels 79% seront directement réinvestis dans le football et 21% dans l'administration.

Le résultat avant impôts et résultat financier est budgétisé à hauteur de USD -997 millions. Le résultat négatif des trois premières années du cycle sera compensé lors de l'année de la Coupe du Monde. Sur l'ensemble du cycle 2023-2026, un résultat positif est attendu.

Le Conseil et la Commission des Finances de la FIFA, qui ont examiné et approuvé les budgets pour 2024 ainsi que pour l'ensemble du cycle, recommandent au Congrès de les approuver.

9.8 Vote d'approbation du budget du cycle 2023-2026 et du budget détaillé pour 2024

Le budget du cycle 2023-2026 et le budget détaillé pour 2024 sont soumis au vote et approuvés avec le résultat suivant (majorité simple requise) :

206 suffrages valables recueillis
206 voix pour
0 voix contre

9.9 Désignation de l'organe de révision (auditeur externe) pour la période 2023-2025

En vertu de l'article 28, alinéa 2p des Statuts de la FIFA, le Congrès est chargé de désigner l'auditeur. Conformément à l'article 62 des Statuts de la FIFA, l'auditeur est nommé pour une période de trois ans et son mandat peut être renouvelé. La Commission des Finances et le Conseil de la FIFA ont examiné la proposition visant à désigner de nouveau PwC auditeur statutaire de la FIFA et recommandent au Congrès de l'approuver.

La désignation de PwC organe de révision (auditeur externe) pour la période 2023-2025 est soumise au vote et approuvée avec le résultat suivant (majorité simple requise) :

206 suffrages valables recueillis
206 voix pour
0 voix contre

10. Discussion des propositions dûment soumises par les associations membres et le Conseil dans les délais prévus par l'art. 28, al. 1 des Statuts de la FIFA

En ce qui concerne la proposition soumise par la Fédération Norvégienne de Football, une allocution vidéo de Michael Llamas, président de la Sous-commission des Droits humains et de la Responsabilité sociale de la FIFA, est projetée. Il y explique que la sous-commission, qui fonctionne comme un groupe de travail, est officiellement apparue dans le Règlement de Gouvernance de la FIFA en décembre 2022. Elle a pour mandat d'accompagner le Conseil de la FIFA sur les questions relatives aux droits humains, à la protection et la prévention à l'égard des enfants, à la durabilité et à l'environnement, ainsi que de préparer des rapports réguliers à l'intention dudit Conseil. Le football a le pouvoir de changer des vies, de bâtir des communautés et de favoriser le progrès social, ce qui est mis en exergue par le travail effectué avec les autorités nationales et des organisations internationales reconnues.

La FIFA a la responsabilité de promouvoir un cadre sûr et inclusif pour les joueurs, les arbitres, les entraîneurs et toutes les personnes impliquées dans le football, de veiller à ce que toute personne travaillant dans le football y bénéficie d'un traitement digne et respectueux, ainsi qu'à protéger la planète. Le groupe de travail entretient régulièrement avec l'administration de la FIFA des échanges fructueux.

Dans le cadre d'une visite à Doha en août 2022, il est apparu clairement que des efforts importants avaient été entrepris pour traiter les problématiques liées aux droits humains et à l'environnement dans le contexte de la Coupe du Monde. La compétition a été un vecteur de changements profonds à l'échelle du pays. Les mesures prises comprennent la construction de stades éco-efficents ainsi que la mise en place de conditions sûres et accessibles pour tout le monde. Surtout, des programmes ont été conçus pour améliorer la situation des travailleurs impliqués dans la construction des infrastructures et la prestation des services nécessaires pour la Coupe du Monde, ce qui a eu des effets positifs sur les conditions de travail au Qatar. Le bureau de l'Organisation Internationale du Travail (OIT) à Doha a signalé des changements significatifs dans le droit du travail qatarien, notamment l'abolition du système de la *kafala* et l'introduction d'un salaire minimum. Les réformes du droit du travail méritent d'être saluées : elles entraînent des progrès positifs et majeurs qui constituent le véritable héritage de cette Coupe du Monde.

Malgré ces progrès indéniables, le rapport de l'OIT a également mis en lumière des divergences d'opinion quant au niveau de ces progrès ainsi qu'au rôle et à la responsabilité de la FIFA. Il est donc évident qu'une évaluation plus approfondie est nécessaire dans la foulée de la compétition, notamment pour examiner ce que l'on peut attendre de manière réaliste de la FIFA dans un pays hôte en matière de droits humains et de responsabilité sociale. Plusieurs questions de nature complexe méritent plus ample réflexion. À la lumière de cet examen, les mesures correctives à apporter au sens de l'alinéa 6 de la Politique de la FIFA en matière de droits de l'homme et des Principes directeurs relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme des Nations Unies seraient du ressort de la sous-commission.

Dans le cadre de son travail, celle-ci produira une évaluation juridique et un rapport public, qui comprendra une analyse des problématiques liées aux droits humains et à la responsabilité sociale dans le contexte de l'édition 2022 et des éditions futures de la Coupe du Monde. Le rapport s'appuiera sur les informations détaillées fournies par l'administration de la FIFA et sur les commentaires d'experts externes. La sous-commission évaluera également comment le fonds d'héritage de la compétition peut être utilisé dans le cadre des mesures correctives et formulera des recommandations à ce sujet.

Malgré la complexité et le caractère délicat de ces questions, la qualité du travail effectué par la FIFA dans les domaines des droits humains et de la responsabilité sociale ne cesse de croître au fil des ans et ses effets commencent à être visibles. La sous-commission poursuivra sa mission d'accompagnement de la FIFA afin de veiller à ce que le football continue à utiliser son pouvoir pour apporter une contribution substantielle dans ces domaines.

11. Discours de clôture du Président

Une vidéo concernant la Coupe du Monde Féminine 2023 est projetée.

Le Président annonce ensuite que l'année 2023 sera celle de la célébration du football féminin, du progrès et de l'égalité. Cette compétition sera un tournant pour le football féminin et l'égalité, et constituera notamment un pas de plus vers l'égalité salariale.

La voie vers l'égalité comprend trois étapes. Les deux premières ont déjà été franchies. La première visait à offrir les mêmes conditions et services aux hommes et aux femmes dans le cadre de la Coupe du Monde. La deuxième concernait la hausse significative de la dotation totale pour la Coupe du Monde Féminine 2023, celle-ci s'élevant désormais à USD 150 millions. Cette somme a été multipliée par trois par rapport à 2019 et par dix par rapport à 2015, alors qu'il n'était pas encore à la tête de la FIFA. La FIFA consacra une partie de la dotation au développement du football et une autre partie aux joueuses.

La troisième étape est la plus difficile et la plus longue. La nouvelle stratégie commerciale de la FIFA inclut la mise en œuvre d'un concept marketing spécifique au football féminin et à la Coupe du Monde Féminine. La FIFA a pour ambition d'arriver à l'égalité salariale entre les hommes et les femmes pour 2026 et 2027. Elle joue son rôle à cet égard, mais malheureusement, ce n'est pas le cas de tout le monde dans l'industrie du football. Les diffuseurs et les sponsors doivent en faire plus. Pour la retransmission télévisée de la Coupe du Monde Féminine, la FIFA reçoit de la part des diffuseurs des offres entre dix et 100 fois inférieures à celles formulées pour la Coupe du Monde masculine. Ces mêmes diffuseurs publics reprochent ensuite à la FIFA de ne pas garantir l'égalité salariale. Il apparaît logique que, si les diffuseurs paient 100

fois moins pour retransmettre une compétition féminine malgré des chiffres d'audience similaires, il est impossible de mettre en place l'égalité salariale. Il est donc important de se montrer unis pour atteindre l'égalité.

La FIFA s'est engagée sur cette voie et encourage tout le monde à la suivre. Les femmes méritent mieux et les droits de diffusion ne seront certainement pas vendus à ces prix. La FIFA entend se battre pour et avec les femmes. La stratégie et le plan ambitieux de la FIFA pourraient entraîner l'égalité salariale entre les hommes et les femmes d'ici à 2026 et 2027, tout en protégeant les revenus des associations membres. Chaque association membre participant à la Coupe du Monde ou à la Coupe du Monde Féminine recevrait plus de fonds qu'à l'heure actuelle. La FIFA est convaincue de pouvoir atteindre cet objectif ainsi que d'aider les joueurs et joueuses en mettant en place des conditions claires, d'une part, et les associations membres participantes en leur garantissant des revenus supérieurs, d'autre part. Le Président s'engage à poursuivre son travail.

Une autre vidéo sur la Coupe du Monde Féminine est alors projetée. Des personnalités connues y évoquent les éditions passées de la Coupe du Monde Féminine et l'édition 2023, expliquent ce que le football signifie pour elles et présentent leurs espoirs pour l'avenir du football féminin.

Enfin, une vidéo du plus beau but de l'année est projetée. Marcin Oleksy, son auteur et donc lauréat du Prix Puskás de la FIFA, est invité sur scène. Le Président réitère le soutien de la FIFA en faveur des parafootballeurs, qui sont une source d'inspiration pour toute la communauté internationale du football.

12. Prochain Congrès

Le Président indique que le prochain Congrès aura lieu le 17 mai 2024. Tous les détails à cet égard seront confirmés en temps voulu.

Il termine en remerciant de nouveau toutes les personnes présentes et clôt le Congrès.

Une dernière vidéo est diffusée, présentant les moments forts des compétitions organisées en 2022.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE FOOTBALL ASSOCIATION



Mattias Grafström
Secrétaire Général par intérim

Zurich, février 2024/eus

Conformément à la mission qui leur a été confiée au point 3 de l'ordre du jour, le présent procès-verbal a été vérifié par les associations membres des pays suivants : **Émirats arabes unis, Papouasie-Nouvelle-Guinée, Suède, Togo et Venezuela.**

ÍNDICE

Contents / Table des matières

English	4
Français	22
Español	43

Fédération Internationale de Football Association

Presidente: Gianni Infantino
Secretario general en funciones: Mattias Grafström
Dirección: FIFA-Strasse 20
Apdo. de correos
8044 Zúrich (Suiza)
Teléfono: +41 (0)43 222 7777
Página web: www.FIFA.com

ACTA

Orden del día del 73.º Congreso de la FIFA

BK Arena de Kigali (Ruanda)

Jueves, 16 de marzo de 2023, 9:00-12:30 h

1. BIENVENIDA
2. ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DE QUE EL CONGRESO HA SIDO CONVOCADO Y ESTÁ COMPUESTO DE CONFORMIDAD CON LOS ESTATUTOS
3. DESIGNACIÓN DE ESCRUTADORES Y DE LAS FEDERACIONES MIEMBRO ENCARGADAS DE EXAMINAR EL ACTA
4. SUSPENSIÓN O EXPULSIÓN DE FEDERACIONES MIEMBRO
5. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA
6. APROBACIÓN DEL ACTA
72.º CONGRESO DE LA FIFA, CELEBRADO EL 31 DE MARZO DE 2022 EN DOHA
7. DISCURSO DEL PRESIDENTE
8. ELECCIÓN DEL PRESIDENTE DE LA FIFA PARA EL MANDATO 2023-2027
9. INFORME ANUAL
 - 9.1 ACTIVIDADES DE 2022
 - 9.2 ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE 2022
 - 9.3 ESTADOS FINANCIEROS ESTATUTARIOS DE LA FIFA DE 2022
 - 9.4 INFORME DE AUDITORÍA
 - 9.5 INFORME DE LA COMISIÓN DE GOBERNANZA, AUDITORÍA Y CONFORMIDAD DE LA FIFA
 - 9.6 VOTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE 2022 Y DE LOS ESTADOS FINANCIEROS ESTATUTARIOS DE LA FIFA DE 2022
 - 9.7 PRESUPUESTO PARA EL CICLO 2023-2026 Y PRESUPUESTO DETALLADO PARA 2024
 - 9.8 VOTACIÓN DEL PRESUPUESTO PARA EL CICLO 2023-2026 Y DEL PRESUPUESTO DETALLADO PARA 2024
 - 9.9 NOMBRAMIENTO DE LOS AUDITORES PARA EL PERIODO 2023-2025
10. DEBATE SOBRE LAS PROPUESTAS DEBIDAMENTE PRESENTADAS POR LAS FEDERACIONES MIEMBRO Y EL CONSEJO DENTRO DEL PERIODO ESTIPULADO EN EL ART. 28, APDO. 1 DE LOS ESTATUTOS DE LA FIFA
11. OBSERVACIONES FINALES DEL PRESIDENTE
12. PRÓXIMO CONGRESO

PRESENTES

1. CONSEJO DE LA FIFA

Presidente

- Gianni Infantino (Suiza/Italia)

Primer vicepresidente

- Jeque Salman bin Ebrahim Al Khalifa (Baréin)

Vicepresidentes

- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Vittorio Montagliani (Canadá)
- Aleksander Čeferin (Eslovenia)
- Sándor Csányi (Hungría)
- Lambert Maltok (Vanuatu)
- Patrice Motsepe (Sudáfrica)
- David Martin (Irlanda del Norte)

Miembros

- Hany Abo Rida (Egipto)
- Kohzo Tashima (Japón)
- Sonia Fulford (Turcas y Caicos)
- Luis Hernández (Cuba)
- María Sol Muñoz Altamirano (Ecuador)
- Evelina Christillin (Italia)
- Ramón Jesurún (Colombia)
- Dejan Savičević (Montenegro)
- Georgios Koumas (Chipre)
- Johanna Wood (Nueva Zelanda)
- Rajesh Patel (Fiji)
- Ignacio Alonso (Uruguay)
- Fouzi Lekjaa (Marruecos)
- Mamoutou Touré (Mali)
- Mathurin de Chacus (Benín)
- Amaju Pinnick (Nigeria)
- Isha Johansen (Sierra Leona)
- Răzvan Burleanu (Rumanía)
- Haji Hamidin Bin Haji Mohd Amin (Malasia)
- Yasser Almisehal (Arabia Saudí)
- Kanya Keomany (Laos)
- Rodolfo Villalobos (Costa Rica)
- Ednaldo Rodrigues (Brasil)

Secretaria general

- Fatma Samoura (Senegal)

2. INVITADO DE HONOR

- Paul Kagame (presidente de la República de Ruanda)

3. REPRESENTANTES DE LAS CONFEDERACIONES

AFC

Windsor Paul John
Vahid Kardany
Mangil Shin
Andrew Mercer
Samalam Kalaimalar

CAF

Véron Mosengo-Omba
Kanizat Ibrahim
Seidou Mbombo Njoya
Sita Sangaré
Jacques Anouma

Concacaf

Philippe Moggio
Carlos Fernandez
Marco Leal
Alejandro Lesende
Heidi Pellerano

CONMEBOL

José Astigarraga
Jorge Giménez
Claudio Tapia
Francisco Egas
Pablo Milad

OFC

Franck Castillo
Patrick Jacquemet
Steffi Ah Yuk
Bevan Miles
Farah Mohammed

UEFA

Theodore Theodoridis
Kevin Lamour
Zoran Laković
Zvonimir Boban
Thierry Favre

**DISPENSADOS DE ASISTIR DE FORMA
PRESENCIAL****Miembros del Consejo**

- Mariano Araneta (Filipinas)
- Noël Le Graët (Francia)
- Yon de Luisa (México)
- Jeque Hamad Khalifa Al Thani (Catar)

73.º CONGRESO DE LA FIFA

BK Arena de Kigali (Ruanda), 16 de marzo de 2023

El presidente de la FIFA, Gianni Infantino, da la bienvenida a todos al 73.º Congreso de la FIFA en Kigali antes de pedir a la secretaria general, Fatma Samoura, que explique brevemente el sistema de votación.

1. Bienvenida

El presidente de la FIFA inaugura oficialmente el 73.º Congreso de la FIFA, una ocasión histórica por tratarse del primer congreso electoral que tiene lugar en África, precedido por la primera Copa Mundial de la FIFA celebrada en Oriente Medio y previo a la primera Copa Mundial Femenina de la FIFA en disputarse en el hemisferio sur, concretamente en Australia y Nueva Zelanda. Se trata de una jornada para reflexionar sobre el pasado, el presente y el futuro. Muestra un balón de fútbol a los asistentes y explica que lo han fabricado mujeres supervivientes del genocidio en Ruanda. Los balones fabricados por estas mujeres dan a los niños de Ruanda, y del mundo entero, alegría y esperanza. Anima a los participantes y delegados que asisten al Congreso a comprar un balón, puesto que el dinero recaudado se destinará a las mujeres que los fabrican.

Explica que ha estado en Ruanda en otras dos ocasiones. Durante su campaña como candidato a la presidencia de la FIFA, asistió al partido inaugural del Campeonato Africano de Naciones, que tuvo lugar en Ruanda, y lo hizo henchido de esperanza. Durante su segunda visita al país, se le informó de que las federaciones miembro africanas no apoyarían su candidatura, motivo por el cual se sintió descorazonado y estuvo a punto de rendirse. No obstante, también recordó la tremenda fuerza que mostró el pueblo ruandés ante la adversidad. Cómo el país había resurgido tras aquel terrible periodo de su historia había servido de inspiración para el mundo entero, y para él mismo a nivel personal. Aquello le permitió contemplar su situación con cierta perspectiva, y eligió proseguir con su campaña. Unos meses más tarde, fue elegido

presidente de la FIFA. Había sido testigo del renacer de Ruanda, fruto de la esperanza, la compasión, el compromiso, el esfuerzo y el liderazgo. Se trata de un país bello y de un continente, el africano, igualmente bello.

Se proyecta un vídeo sobre el fútbol en Ruanda en el que se transmite que es una fuente de alegría, esperanza e inspiración, además de una forma de invertir en futuras generaciones, impulsarlo en todo el mundo y hacer de él un deporte realmente global.

El presidente Kagame da la bienvenida a Ruanda a los delegados presentes en el 73.º Congreso de la FIFA. Manifiesta el honor que supone para Ruanda acoger el Congreso. Felicita a Catar y a la FIFA por el éxito cosechado en la organización de la Copa Mundial, y a Argentina por proclamarse campeona del mundo. Destaca que se trata de una de las mejores ediciones que se recuerdan de la competición. Gracias al Programa Forward de la FIFA y al liderazgo de Gianni Infantino, el fútbol es cada vez más inclusivo. Se muestra convencido por los valores y la visión del presidente de FIFA, especialmente en lo que respecta a la buena labor que puede desempeñar el fútbol en la sociedad.

Añade que Gianni Infantino ha sido el líder que la FIFA necesitaba en esos momentos y ha demostrado que merece seguir al frente de la entidad. Agradece la ampliación del número de selecciones que competirán en el Mundial. Gracias al nuevo formato, casi se han duplicado las plazas destinadas a las selecciones africanas, lo que ha aumentado la participación y visibilidad del continente africano. Recalca que es importante seguir desarrollando el fútbol en África, además de salvaguardar y cultivar el fútbol nacional. Esta responsabilidad recae sobre las federaciones miembro y las confederaciones, y el trabajo conjunto hará posible alcanzar los objetivos comunes con mayor rapidez. El fútbol en África podría llegar a tener el mismo valor que tiene en los lugares en los que los jugadores africanos tienden

a desarrollar sus carreras profesionales. Explica que el día anterior se inauguró el Estadio Pelé de Kigali. Añade que tanto él como su Gobierno desean velar por la igualdad de oportunidades para las mujeres tanto dentro como fuera de los terrenos de juego. De forma similar, la Federación Ruandesa de Fútbol implantó en enero de 2023, con la colaboración de la FIFA, un plan estratégico cuatrienal para el desarrollo del fútbol femenino.

El deporte, y especialmente el fútbol, es cada vez más importante a la hora de fomentar la solidaridad, incluso ahora que otras maneras de fomentar la solidaridad mundial se están debilitando. La política necesita contagiarse del espíritu de la deportividad, en lugar de trasladar los enfrentamientos políticos al deporte. Para Catar fue un orgullo organizar la Copa Mundial, y para Ruanda era un honor albergar el Congreso. La mala política no tiene cabida en el deporte. Las críticas constantes e hipócritas vertidas en contra de la Copa Mundial a lo largo del año anterior pusieron de manifiesto que resulta esencial evitar cualquier creencia que implique que solo ciertos países tienen derecho a albergar la competición. Este tipo de pensamientos no tiene cabida en el mundo moderno y toda opinión merece ser escuchada. La política en el deporte refleja los problemas de la sociedad y es importante velar por un fútbol inclusivo y respetuoso.

El presidente de la FIFA agradece al presidente Kagame su inspirador discurso.

2. Asistencia y declaración de que el Congreso ha sido convocado y está compuesto de conformidad con los Estatutos

A continuación, la secretaria general anuncia que 208 federaciones miembro participan en el Congreso. De las 208 federaciones presentes, 207 tienen derecho a voto. Se confirma la convocatoria del Congreso de acuerdo con los Estatutos.

In memoriam

El presidente rinde tributo a los miembros de la comunidad deportiva y futbolística internacional que lamentablemente han fallecido desde el 72.º Congreso de la FIFA. Acto seguido, se proyecta un vídeo conmemorativo.

- **Aimé Mignot** (Francia)
- **Titus Buberník** (Eslovaquia)

- **Peter McDonald** (República de Irlanda)
- **Dr. Joseph Kabungo** (Zambia)
- **Abdelilah Mohammed Hassan** (Irak)
- **Juan Carlos Cárdenas** (Argentina)
- **Rıdvan Bolatlı** (Turquía)
- **Leonel Sánchez** (Chile)
- **Andrzej Wiśniewski** (Polonia)
- **Joaquim Carvalho** (Portugal)
- **Henri Depireux** (Bélgica)
- **Michel Scallamera** (Tahití)
- **Jason Lee** (Bermudas)
- **Wolfgang Fahrian** (Alemania)
- **Freddy Rincón** (Colombia)
- **Alex Gilady** (Israel)
- **Joachim Streich** (Alemania)
- **Freddy Hall** (Bermudas)
- **Viktor Zvyahintsev** (Ucrania)
- **Camila Romero** (Bolivia)
- **Ivica Osim** (Bosnia y Herzegovina)
- **Lamin Junior Tumbu Conteh** (Sierra Leona)
- **František Plass** (Chequia)
- **Leo Wilden** (Alemania)
- **José Luis Violeta Lajusticia** (España)
- **Théodore Zuè Nguéma** (Gabón)
- **Adel Al Mulla** (Catar)
- **Jody Lukoki** (RD del Congo)
- **Leonid Kravchuk** (Ucrania)
- **Henk Groot** (Países Bajos)
- **Armand Barraud** (Suiza)
- **Su alteza el jeque Khalifa bin Zayed Al Nahyan** (Emiratos Árabes Unidos)
- **Faouzi Mansouri** (Argelia)
- **Francisco Rodríguez García** (España)
- **Marco Antonio Cornez Bravo** (Chile)
- **József Duró** (Hungría)
- **Wendell Lucena Ramalho** (Brasil)
- **Luis Calderón** (Perú)
- **Aldiglade Bhamu** (Zimbabue)
- **Fred Rodrigues** (Brasil)
- **Jacques N'Guea** (Camerún)
- **Glenn Turner** (Nueva Zelanda)
- **Syed Ahmad Bin Syed Abu Bakar** (Malasia)
- **Goran Sankovič** (Eslovenia)
- **Garnik Mehrabian** (RI de Irán)
- **Haidar Abdul-Razzaq** (Irak)
- **Tom Rodríguez Monroy** (Ecuador)
- **Mladen Frančić** (Croacia)
- **Aarno Turpeinen** (Finlandia)
- **Billy Bingham** (Irlanda del Norte)
- **Billel Benhammouda** (Argelia)
- **Mark Piscopo** (Malta)
- **Bernd Bransch** (Alemania)
- **José Arnoldo Amaya** (El Salvador)

- **Franklin Anangonó** (Ecuador)
- **Rolando Serrano** (Colombia)
- **Anton Boskovic** (Australia)
- **S. E. Le Hung Dzung** (Vietnam)
- **Adolfo Riquelme** (Paraguay)
- **Georgijs Smirnovs** (Letonia)
- **Christian Toni** (Venezuela)
- **David John-Williams** (Trinidad y Tobago)
- **Alberto Gurrola Castro** (México)
- **Elias Coelho Filho** (Brasil)
- **Javier Cárdenas Martínez** (México)
- **Oleksandr Shyshkov** (Ucrania)
- **Andy Goram** (Escocia)
- **Shinzo Abe** (Japón)
- **András Törőcsik** (Hungría)
- **Cho Jung-hyun** (República de Corea)
- **Víctor Benítez** (Perú)
- **Pleun Strik** (Países Bajos)
- **Jürgen Heinsch** (Alemania)
- **Georgi Yartsev** (Rusia)
- **Francesco Rizzo** (Italia)
- **Ottavio Cinquanta** (Italia)
- **Luciano Nizzola** (Italia)
- **Milan Dvořák** (Chequia)
- **György Szilágyi** (Hungría)
- **Uwe Seeler** (Alemania)
- **József Kardos** (Hungría)
- **Terry Neill** (Irlanda del Norte)
- **Gulab Chauhan** (India)
- **Jason Di Tullio** (Canadá)
- **Hilal bin Jaham Al-Kuwari** (Catar)
- **John Hughes** (Escocia)
- **Hans Bangertter** (Suiza)
- **Villiam Vecchi** (Italia)
- **Andrejs Rubins** (Letonia)
- **Abdelkader Mokhtatif** (Marruecos)
- **Narendra Thapa** (India)
- **George Ambrose** (India)
- **Rostislav Václavíček** (Chequia)
- **Souhaïbou Gaye** (Senegal)
- **Ingemar Erlandsson** (Suecia)
- **Kiril Dojčinovski** (Macedonia del Norte)
- **Fernando Chalana** (Portugal)
- **József Tóth** (Hungría)
- **Viacheslav Semenov** (Ucrania)
- **Patrick Chamunda** (Zambia)
- **Frédéric Donzé** (Suiza)
- **Samar Banerjee** (India)
- **Des Casey** (República de Irlanda)
- **Brightwell Banda** (Zambia)
- **Milutin Šoškić** (Serbia)
- **Alexander Horváth** (Eslovaquia)
- **Piet Schrijvers** (Países Bajos)
- **Roman Bogdanov** (Kazajistán)
- **Dr. Omar Sey** (Gambia)
- **Josué Grande Fernández** (Perú)
- **Su Majestad la Reina Isabel II** (Inglaterra, Irlanda del Norte, Escocia y Gales)
- **Abderrahmane Mehdaoui** (Argelia)
- **Lim Kia Tong** (Singapur)
- **Michel Verschueren** (Bélgica)
- **Mariano Ondo Monsuy Angong** (Guinea Ecuatorial)
- **Luciano Vassallo** (Etiopía)
- **Nicolas Schindelholz** (Suiza)
- **Víctimas del trágico tiroteo de Spring Village, Santa Catarina** (Jamaica)
- **Andrés Prieto** (Chile)
- **Sumanta Ghosh** (India)
- **François Remetter** (Francia)
- **Víctimas de los trágicos sucesos acaecidos en el Estadio Kanjuruhan de Malang** (Indonesia)
- **André Sinédo** (Nueva Caledonia)
- **Per Bredesen** (Noruega)
- **Jesús del Muro** (México)
- **Germain Didier Simplicie Nguïamba** (República Centroafricana)
- **Ciatta Bishop** (Liberia)
- **Chris Kamphinda Banda** (Malawi)
- **Stavros Sarafis** (Grecia)
- **Omar Borrás** (Uruguay)
- **Twanny Agius** (Malta)
- **Alfonso Foncho Méndez** (Panamá)
- **Charles E. Marshall** (Bermudas)
- **Serge F. Rossmeisl** (Países Bajos)
- **Mamadou Salfi Diallo** (Senegal)
- **Bello Musa Kofarmata** (Nigeria)
- **Francis Rion** (Bélgica)
- **Igor Sypniewski** (Polonia)
- **Carlo Galli** (Italia)
- **Kobe Shepherd** (Barbados)
- **Roland Guillas** (Francia)
- **Einārs Ģņedojs** (Letonia)
- **John Roche** (Australia)
- **Alfredo Torres** (México)
- **Juan Carlos Orellana** (Chile)
- **Cor van der Gijp** (Países Bajos)
- **Johan Hamel** (Francia)
- **Gerhard Rodax** (Austria)
- **Jim Fleming** (Canadá)
- **Babu Mani** (India)
- **Kálmán Mészöly** (Hungría)
- **Jürgen Nöldner** (Alemania)
- **Seephephe Matete** (Lesoto)
- **David Johnson** (Inglaterra)

- **Fernando Gomes** (Portugal)
- **Maurice Norman** (Inglaterra)
- **Mick Meagan** (República de Irlanda)
- **Carlo Facchin** (Italia)
- **Mohd Hashim Mustapha** (Malasia)
- **Carl Carlo Gumbs** (Anguila)
- **Mahmoud Bayati** (RI de Irán)
- **Yoshio Kikugawa** (Japón)
- **Víctor Santos** (Andorra)
- **Karim Bavi** (RI de Irán)
- **Miodrag Ješić** (Serbia)
- **Hussein Ahmad Sattar** (Singapur)
- **Siniša Mihajlović** (Serbia)
- **Manuel Muñoz** (Chile)
- **Chia Boon Leong** (Singapur)
- **George Cohen** (Inglaterra)
- **Fabián O'Neill** (Uruguay)
- **Louis Marie Makaya Tamane** (Gabón)
- **Mark Odhiambo** (Kenia)
- **Andrzej Iwan** (Polonia)
- **Rodolfo Micheli** (Argentina)
- **Edson Arantes do Nascimento, O Rei Pelé** (Brasil)
- **Dan Theis** (Luxemburgo)
- **Armand Joel Banaken Bassoken** (Camerún)
- **Ernesto Castano** (Italia)
- **Gianluca Vialli** (Italia)
- **Omar Berdiýew** (Turkmenistán)
- **Marc Kanyan** (Nueva Caledonia)
- **Carlos Monín** (Paraguay)
- **Modeste M'Bami** (Camerún)
- **Philemon Mulala** (Zambia)
- **Carlos Roberto de Oliveira, Roberto Dinamite** (Brasil)
- **Ferenc Mészáros** (Hungría)
- **Mark Addo** (Ghana)
- **Su Majestad el Rey Constantino II** (Grecia)
- **Alain Da Costa Soares** (Gabón)
- **Kamel Tahir** (Argelia)
- **Shaye Al-Nafisah** (Arabia Saudí)
- **Henry Caicedo** (Colombia)
- **Moeketsi Molelekoa** (Sudáfrica)
- **Darío Jara Saguier** (Paraguay)
- **Pape Amghar Dieng** (Mauritania)
- **Léonie Aragon Kpenou** (Suiza)
- **Carlo Tavecchio** (Italia)
- **Phillip Walter Coles** (Australia)
- **Krister Kristensson** (Suecia)
- **Charly Loubet** (Francia)
- **Víctimas del trágico accidente de autobús ocurrido en Ubaporanga** (Brasil)
- **Parimal Dey** (India)
- **Benny Dollo** (Indonesia)
- **Oshwin Andries** (Sudáfrica)
- **Billy Thomson** (Escocia)
- **John Moeti** (Sudáfrica)
- **Nader Joukhadar** (Siria)
- **Víctimas del violento terremoto** (Turquía y Siria)
- **Christian Atsu** (Ghana)
- **Oleksandr Radchenko** (Ucrania)
- **Ahmet Eyüp Türkaslan** (Turquía)
- **Alfred Friedel Lutz** (Alemania)
- **Miroslav Blažević** (Croacia)
- **Eddington Ng'onamo** (Malawi)
- **Volkan Kahraman** (Austria)
- **Marcos Alonso Peña** (España)
- **Yousef Al-Salem** (Arabia Saudí)
- **Tulsidas Balaram** (India)
- **Ahmet Suat Özyazıcı** (Turquía)
- **Petar Zhekov** (Bulgaria)
- **Miklós Lendvai** (Hungría)
- **Godet Masengo** (RD del Congo)
- **Amancio Amaro** (España)
- **Ziya Şengül** (Turquía)
- **Leslie Allen** (Sierra Leona)
- **Alberto Mario González** (Argentina)
- **Francisco Osorto** (El Salvador)
- **Boubakary Bello** (Camerún)
- **Grant Turner** (Nueva Zelanda)
- **Just Fontaine** (Francia)
- **Per Kristoffersen** (Noruega)
- **Christos Zanteroglou** (Grecia)
- **Romualdo Arppi Filho** (Brasil)
- **Karounga Kéita** (Mali)
- **Thandi Kasiya** (Malawi)
- **Kuppuswami Sampath** (India)
- **Josef Vojta** (Chequia)
- **Italo Galbiati** (Italia)
- **Pinto de Sousa** (Portugal)
- **Osorio Maldonado** (Paraguay)

El presidente rinde tributo a uno de los jugadores más grandes y talentosos de la historia: Pelé. Se proyecta un vídeo en su memoria.

Tras el vídeo, se guarda un minuto de silencio.

El presidente agradece a Ruanda que haya nombrado un estadio en honor del legendario Pelé.

3. Designación de escrutadores y de las federaciones miembro encargadas de examinar el acta

Se propone a las federaciones de **Gales, Vanuatu y Zambia** para examinar el funcionamiento del sistema de votación electrónica y firmar el acta de votación. Se propone a los delegados de las federaciones de **Brasil, España, Nueva Zelanda, Palestina, Surinam, Togo, Turkmenistán y Uganda** como escrutadores encargados del recuento de los votos a mano alzada. Se propone a los delegados de **Emiratos Árabes Unidos, Papúa Nueva Guinea, Suecia, Togo y Venezuela** para revisar el acta del Congreso.

Las propuestas se someten a votación y se aprueban con el siguiente resultado:

203 votos válidos
203 votos a favor
0 votos en contra

4. Suspensión o expulsión de federaciones miembro

El presidente explica que hay dos federaciones miembro suspendidas: la Federación de Fútbol de Zimbabue y la Federación de Fútbol de Sri Lanka.

Informa de que el Consejo de la FIFA suspendió a la Federación de Fútbol de Zimbabue el 24 de febrero de 2022 con efecto inmediato debido a una injerencia por parte de terceros. En concreto, porque un «comité de reestructuración» nombrado por el Gobierno asumió la actividad de la federación, después de que el Gobierno suspendiera al comité ejecutivo y al secretario general, lo cual constituye una infracción grave de los Estatutos de la FIFA. El 31 de marzo de 2022, el 72.º Congreso de la FIFA ratificó la suspensión. Dado que la Federación de Fútbol de Zimbabue todavía no ha cumplido las condiciones para levantar la suspensión, se recomienda que el Congreso reafirme de nuevo la suspensión de dicha federación, con la posibilidad de que el Consejo la levante una vez que se reúnan los requisitos correspondientes.

La propuesta, que requiere una mayoría de tres cuartos, se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

200 votos válidos
199 votos a favor
1 voto en contra

Se confirma la suspensión de la Federación de Fútbol de Zimbabue, de manera que no podrá votar en el Congreso ni ejercer sus derechos de miembro.

El Bureau del Consejo de la FIFA suspendió a la Federación de Fútbol de Sri Lanka el 21 de enero de 2023 con efecto inmediato debido a una injerencia por parte de terceros. En concreto, por la del Ministerio de Juventud y Deportes en el procedimiento electoral de dicha federación y en la desviación con respecto a la hoja de ruta electoral acordada con la FIFA, la propia federación y dicho Ministerio, lo cual constituye una infracción grave de los Estatutos de la FIFA. El Consejo de la FIFA ratificó la decisión el 14 de febrero de 2023. Se recomienda que el Congreso reafirme la suspensión de la Federación de Fútbol de Sri Lanka, con la posibilidad de que el Consejo levante dicha suspensión una vez que se reúnan los requisitos correspondientes.

La propuesta, que requiere una mayoría de tres cuartos, se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

198 votos válidos
197 votos a favor
1 voto en contra

Se confirma la suspensión de la Federación de Fútbol de Sri Lanka, de manera que no podrá votar en el Congreso ni ejercer sus derechos de miembro.

5. Aprobación del orden del día

Se somete a votación el orden del día del 73.º Congreso de la FIFA, y queda aprobado con el siguiente resultado:

206 votos válidos
206 votos a favor
0 votos en contra

6. Aprobación del acta

Las federaciones de **Burkina Faso, Honduras, Liechtenstein, Montserrat y Singapur** han revisado el acta del 72.º Congreso de la FIFA, celebrado el 31 de marzo de 2022 en Doha (Catar). Se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

202 votos válidos
201 votos a favor
1 voto en contra

7. Discurso del presidente

El presidente explica que se trata del primer congreso electoral de la FIFA que se celebra en África. Agradece al Congreso el apoyo recibido, aunque la suya sea la única candidatura. Expresa su intención de destacar algunos de los logros de los cuatro años anteriores, así como algunos de los proyectos venideros. La FIFA ha trabajado por servir a las federaciones miembro y a aficionados de todo el mundo. La FIFA es una institución mundial, y cada una de las 211 federaciones miembro posee los mismos derechos y obligaciones, incluido el derecho a ser respetada. La FIFA desea fomentar la unión, ser inclusiva y hacer del fútbol un deporte realmente global.

Prometió que se celebraría la mejor Copa Mundial de la FIFA de la historia, y la FIFA ha cumplido con su promesa. La Copa Mundial de la FIFA Catar 2022 fue la mejor de todos los tiempos, con 5000 millones de espectadores en todo el mundo y tres millones de aficionados en los estadios. Selecciones de cinco continentes lograron la clasificación para la fase de eliminación directa, y Marruecos se convirtió en el primer representante africano en alcanzar las semifinales. Felicita a Argentina por conquistar el trofeo y a Francia por llegar a la final. Los estadios e infraestructuras fueron excelentes, y no se denunció ningún incidente en los estadios ni en sus alrededores. Fue un Mundial tranquilo y alegre. La FIFA asumió su responsabilidad con respecto en materia de los derechos humanos y del legado de la Copa Mundial de la FIFA.

La mejor Copa Mundial Femenina de la FIFA de la historia se había celebrado en Francia en 2019. La siguieron 1200 millones de espectadores en todo el mundo y más de un millón de aficionados acudieron a los estadios. Se respiró un ambiente mágico en el país, y esto resultó clave a la hora de fomentar el fútbol femenino en todo el planeta. Agradece a Francia la organización de un torneo fabuloso y felicita a Estados Unidos por haberlo ganado.

Prometió crear una FIFA estable, fuerte y resiliente que fuera capaz de hacer frente a los momentos difíciles. Y esos momentos llegaron, sobre todo durante la pandemia de COVID-19 que obligó al mundo a pararse. Gracias a la situación fuerte y sólida de la FIFA, fue posible fundar el Plan de Apoyo COVID-19, dotado de 1500 millones de USD en fondos. Aquel plan ayudó a las federaciones miembro a mantener a flote el fútbol, sobre todo en los ámbitos base, juvenil y femenino.

Prometió aumentar los ingresos de la FIFA, convertirla en una institución más estable y transparente, y recuperar la confianza de patrocinadores y medios. El objetivo de alcanzar los 6400 millones de USD era ambicioso, pero la FIFA lo había logrado. Los ingresos aumentaron hasta la cifra récord de 7500 millones de USD, lo que supone 1000 millones de USD más de lo presupuestado, a pesar de la pandemia mundial que tuvo lugar durante el periodo correspondiente. Ese nivel de ingresos solo fue posible gracias a que la FIFA era una institución fuerte y sólida en la que todos confiaban. Explica que cuando llegó a la FIFA, esta contaba con unas reservas de aproximadamente 1000 millones de USD. En el momento del discurso, ascendían a unos 4000 millones de USD, lo que permite invertir más dinero en el fútbol; el dinero de la FIFA es el dinero de las federaciones miembro para el desarrollo de la disciplina.

Prometió aumentar el número de programas de desarrollo en todo el mundo, y eso es precisamente lo que ha hecho la FIFA. Antes de ser elegido al cargo, cada federación miembro recibía 250 000 USD al año de la FIFA. Ese importe ha aumentado, y ahora la FIFA pone a su disposición dos millones de USD al año, siete veces más que antes.

La forma en la que se gobierna la FIFA es importante, y prometió fortalecer la gobernanza de la institución. Eso supone que cada dólar invertido en los proyectos de las federaciones miembro tenga que someterse a una auditoría independiente. El dinero ya no se esfuma sin más. Ese es el motivo por el que la FIFA cuenta con una base financiera sólida sobre la que operar y ha recuperado la confianza de los patrocinadores, medios de retransmisión y demás instituciones, incluido el Departamento de Justicia de Estados Unidos. Este último concedió 200 millones de USD a la Fundación FIFA, un importe que oficiales corruptos robaron a la FIFA y que ahora había sido devuelto y reinvertido en el fútbol. Las autoridades estadounidenses nunca hubieran hecho tal cosa si no confiaran en la FIFA.

La FIFA también ha recuperado la confianza de las instituciones políticas. El presidente había sido invitado por segunda vez para asistir al G20 y hablar sobre la importancia del deporte. La FIFA ha firmado memorandos de acuerdo con la Organización Mundial de la Salud, la Organización Mundial del Comercio, ONU Mujeres y la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC), entre

otros. Dichos organismos confían en que la FIFA genere cambios positivos, algo que enorgullece a la entidad. Estas instituciones trabajan con la FIFA porque confían en ella, y la FIFA demuestra con los resultados cosechados por su trabajo que pueden contar con ella.

La FIFA se comprometió a revisar el sistema de traspasos del fútbol con el fin de garantizar que todo fichaje se lleve a cabo de forma correcta y sin que desaparezca el dinero. A tal fin, la FIFA creó la Cámara de Compensación de la FIFA, que vela por que los clubes formadores perciban las compensaciones por formación de jugadores jóvenes que les corresponden y que el dinero se reinvierta en el fútbol juvenil. Es inaceptable que, en un año en el que se abonaron 7000 millones de USD en concepto de traspasos y 700 millones de USD en honorarios de agentes, solo 70 millones de USD se destinen al desarrollo del fútbol juvenil. La FIFA también ha establecido y aplicado un nuevo reglamento sobre agentes de fútbol, mucho más claro y transparente. Además, también se han aprobado normas sobre el préstamo de futbolistas, así como sobre el embarazo y las bajas por maternidad de las futbolistas. El presidente promete que la FIFA seguirá buscando avances en estos ámbitos.

En su día, prometió que se revisaría el calendario internacional masculino. Este calendario es una de las herramientas más importantes, dado que permite garantizar una adecuada coordinación entre las selecciones y los clubes, la cesión de los jugadores, y las fechas de las fases finales de los torneos continentales y de la Copa Mundial de la FIFA. Dos días antes, se alcanzó un acuerdo unánime sobre el calendario internacional masculino que estará vigente hasta 2030. Dicho calendario aportará claridad hasta entonces y sentará unas bases sólidas para el fomento de la inclusividad. Al hablar del calendario internacional masculino, resulta esencial proteger la salud de los futbolistas. A tal fin, la FIFA ha puesto en marcha un grupo de trabajo cuya labor es velar por que, en todos los casos, los jugadores disfruten de vacaciones y periodos de descanso.

La FIFA y el IFAB siguen trabajando en las Reglas de Juego. Se ha introducido el videoarbitraje en varios países, y el VAR simplificado, que requiere cuatro cámaras, se implementará en aquellos con menos recursos. Para aquellos que no disponen de cuatro cámaras, se ha desarrollado una versión aún más simplificada que está en fase de pruebas.

El objetivo es que todas las federaciones miembro puedan beneficiarse de las tecnologías disponibles. También se está poniendo a prueba una nueva regla del fuera de juego. Explica que la FIFA está abierta a probar nuevas ideas que hagan del fútbol un deporte más atractivo para los aficionados que lo siguen por televisión.

Por otro lado, la FIFA se había comprometido a mejorar su responsabilidad social corporativa. La FIFA ha trabajado mucho en este ámbito, con iniciativas como la Fundación FIFA o el Programa Football for Schools, que da a niños en edad escolar de todo el mundo la oportunidad de aprender a jugar al fútbol y a desarrollar aptitudes para la vida, además del programa FIFA Guardians, una herramienta de salvaguardia de la infancia. La FIFA también colabora con la UNODC en su lucha contra el amaño de partidos. La protección del medio ambiente es otro ámbito en el que se ha centrado la FIFA, que fue invitada a participar en la 27.ª Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático. Por último, destaca que la FIFA también trabaja a favor de los derechos humanos.

Prometió que la FIFA trabajaría desde la honradez para proteger el fútbol, a las federaciones miembro y a los aficionados de todo el mundo porque el fútbol significa alegría, paz y solidaridad. El fútbol une el mundo.

Pasa página en lo que respecta a logros pasados, y explica que en los próximos cuatro años el foco estará puesto principalmente en las competiciones y en el desarrollo. Respecto a las competiciones, la FIFA organizará la mayor Copa Mundial Femenina de la FIFA de la historia en 2023. La ampliación del número de selecciones, entre otras circunstancias, dará un impulso tremendo al fútbol femenino. El nuevo formato de la Copa Mundial de la FIFA también hará que la edición de 2026 sea la mayor de la historia, además de la más inclusiva. Más adelante, el Congreso decidirá los países anfitriones tanto de la Copa Mundial de la FIFA como de la Copa Mundial Femenina de la FIFA.

La FIFA va a organizar una nueva Copa Mundial de Clubes, que se disputará cada cuatro años a partir de 2025 y que enfrentará a los 32 mejores clubes de todo el planeta. A fin de impulsar el desarrollo del fútbol, se necesitan más competiciones de todas las categorías en todo el mundo. También se

debatirá la creación de una competición de clubes femenina. Además, se organizará cada año un torneo menor para los ganadores de las competiciones continentales, cuyo vencedor se enfrentará al ganador de la Liga de Campeones de la UEFA en una sede neutral.

También está previsto generar más oportunidades para que las selecciones de distintas confederaciones se enfrenten entre sí. Se había hablado de una FIFA World Series, que se celebraría en marzo cada dos años. Se celebraría cuando los equipos estuvieran disponibles para disputar partidos amistosos y enfrentaría a equipos de confederaciones distintas. La FIFA tiene el deber de ayudar a quien lo necesita y, por este motivo, está trabajando junto a confederaciones y federaciones regionales para asistir en la creación de nuevas competiciones —tanto de selecciones como de clubes— en los ámbitos regional y nacional. El objetivo es impulsar el desarrollo del fútbol, sobre todo en aquellas regiones en las que este deporte no es tan común. La Copa Árabe de la FIFA había sido todo un éxito en el mundo árabe.

También se van a introducir cambios en las competiciones juveniles. A partir de 2025, las competiciones sub-17 de la FIFA, tanto masculinas como femeninas, serán de carácter anual a fin de dar a todos los talentos y todas las generaciones una oportunidad. También va a aumentar el número de selecciones participantes en la Copa Mundial Femenina Sub-20 de la FIFA. Asimismo, se está debatiendo con las partes interesadas la organización de un festival para jugadores menores de 15 años.

La FIFA seguirá revisando los reglamentos de la FIFA y los Estatutos de la FIFA. Los principios de buena gobernanza seguirán aplicándose y sometiéndose a revisión cuando sea necesario. También se seguirá trabajando en el sistema de traspasos con el objetivo de garantizar la transparencia en los fichajes. A tal fin, será necesario entablar un diálogo —sobre todo en lo referente a salarios y límites de honorarios— en torno a cómo calcular y establecer dichos límites. En dicho diálogo se involucrará a las partes interesadas.

A lo largo de los próximos cuatro años, se invertirán 2500 millones de USD en el desarrollo del fútbol y se auditarán los flujos de capital. Respecto al desarrollo del fútbol, se pondrá en marcha el Programa de

Desarrollo del Talento de la FIFA (TDS) para dar una oportunidad a todos los talentos del mundo. También está previsto invertir en el desarrollo de árbitros y en el Programa Team One de la FIFA.

El Informe Anual de 2022 prevé unos ingresos récord de 11 000 millones de USD para el siguiente ciclo cuatrienal. La nueva Copa Mundial de Clubes de la FIFA no se contempló en dichas previsiones, por lo que se espera que los ingresos aumenten un par de miles de millones.

Promete que la FIFA seguirá organizando las mejores competiciones para la afición y velando por la interacción con las nuevas generaciones. También se seguirá desarrollando la plataforma de FIFA+, que se convertirá en una fuente de ingresos para las federaciones miembro al retransmitir sus encuentros, lo que permite democratizar el fútbol. El futuro del fútbol también pasa por el eFootball; el nuevo videojuego FIFA siempre será la mejor muestra de eSports y brindará la mejor experiencia a todos los que sienten pasión por el *gaming*.

La FIFA es una institución futbolística y está centrada principalmente en las competiciones y el desarrollo del fútbol. No obstante, también tiene la responsabilidad de ayudar a hacer frente a los desafíos de carácter mundial. La FIFA seguirá aportando su granito de arena a la hora de luchar contra el cambio climático, erradicar las enfermedades y defender los derechos humanos, la diversidad y la inclusión, entre otras causas, en su condición de organismo internacional compuesto de 211 federaciones miembro.

Para concluir, ratifica ante el Congreso su compromiso continuado como integrante del equipo y lo insta a recordar que el fútbol siempre será sinónimo de alegría, felicidad, pasión, amor y paz. El fútbol une el mundo.

Se proyecta un vídeo que muestra el poder del fútbol para dar alegría y generar unidad. El fútbol puede servir de plataforma para fomentar el amor y la paz.

8. Elección del presidente de la FIFA para el mandato 2023-2027

El primer vicepresidente, el jeque Salman bin Ebrahim Al Khalifa, afirma que, de acuerdo con el artículo 33, apartado 2 de los Estatutos de la FIFA, el Congreso elegirá al presidente de la FIFA por un periodo de cuatro años en el año posterior a una Copa Mundial de la FIFA. El primer mandato (2019-2023) del actual presidente de la FIFA termina al finalizar el 73.º Congreso de la FIFA. Por tanto, el Congreso de la FIFA elegirá al Presidente de la FIFA para el periodo que abarca de 2023 a 2027.

El actual presidente de la FIFA es el único candidato que se presenta a la elección. Según el artículo 30, apartado 3 de los Estatutos de la FIFA y el artículo 52, apartado 3 del Reglamento de Gobernanza de la FIFA, el Congreso puede elegir al presidente de la FIFA por aclamación cuando solo se presente un candidato.

Si los delegados del Congreso se muestran de acuerdo, procederán a elegir por aclamación al actual presidente de la FIFA para el mandato de 2023-2027.

El primer vicepresidente pide al Congreso que aplauda a Gianni Infantino para elegirlo presidente de la FIFA para el periodo comprendido entre 2023 y 2027.

El presidente de la FIFA es elegido con una sonora ovación de los delegados, puestos en pie.

El primer vicepresidente declara que Gianni Infantino ha sido elegido presidente de la FIFA para un segundo mandato (2023-2027) y le da la enhorabuena.

El presidente da las gracias al Congreso, a su familia, a su mujer, a sus amigos, a su equipo, al equipo de la FIFA, al Consejo, a las comisiones, a las federaciones miembro y al equipo de Legends. Dice que es un honor, un privilegio y una gran responsabilidad ser elegido presidente de la FIFA. Se siente honrado y conmovido por el apoyo recibido y promete seguir sirviendo con humildad a la FIFA, al fútbol de todo el mundo y a las 211 federación miembro. Apunta que el liderazgo consiste en escuchar, aprender y actuar. Por último, declara ante el Congreso su firme compromiso por unir el mundo a través del fútbol.

9. Informe anual

9.1 Actividades de 2022

Se muestra un vídeo de los hitos más importantes de 2022. Entre los momentos destacados aparecen la Copa Mundial Femenina Sub-20 de la FIFA 2022, el 72.º Congreso de la FIFA en Doha, la Copa Mundial de Clubes de la FIFA 2021, la ceremonia de The Best FIFA Football Awards, la Copa Mundial Femenina Sub-17 de la FIFA 2022, la Copa Mundial de Clubes de la FIFA 2022, la Copa Mundial de la FIFA Catar 2022 y el sorteo de la Copa Mundial Femenina de la FIFA Australia & Nueva Zelanda 2023.

El presidente felicita a Ednaldo Rodrigues Gomes por su nombramiento, el día anterior, como miembro del Consejo en representación de la CONMEBOL y le da la bienvenida.

Ednaldo Rodrigues Gomes agradece al presidente y a todos los presentes la confianza depositada en él.

Se muestra un vídeo bajo el lema «un talento, una oportunidad». El TDS fue concebido con el fin de crear oportunidades para que los jugadores jóvenes cumplan sus objetivos y alcancen su máximo potencial. El programa se sirve del intercambio de conocimientos, la experiencia, la educación y formación, y la financiación para ayudar a los talentos del fútbol a prosperar.

Arsène Wenger, director de Desarrollo del Fútbol Mundial de la FIFA, felicita al presidente por su reelección y le agradece el apoyo mostrado al TDS. Explica que la actitud hacia el fútbol como profesión ha cambiado. El fútbol es una fuerza imparable que está conquistando el mundo. La velocidad a la que se desarrollan las tecnologías supone una tremenda responsabilidad para la FIFA, pero también una gran oportunidad. La FIFA llevó a cabo un análisis para evaluar el estado del fútbol en todo el planeta e identificar de qué manera puede prestar apoyo a la institución. En vista de los resultados obtenidos, la FIFA desarrolló el TDS y se comprometió a invertir 200 millones de USD, además de los fondos del Programa Forward de la FIFA.

El objetivo es abrir academias en todos los países del mundo para el 2026. Dotar de capacidades técnicas a niños y niñas desde edades tempranas, como los doce años, y captar talentos para convertirlos en buenos futbolistas son algunos de los principios fundamentales del programa. Una captación de

calidad resulta esencial, igual que la formación y los entrenamientos de calidad. Además de la formación presencial, el Centro de Capacitación de la FIFA ofrece cursos en línea, lo que constituye una herramienta idónea para formar a entrenadores. Otro objetivo del TDS es emparejar a los mejores entrenadores con los talentos más prometedores. En los países que lo requieran, la FIFA enviará entrenadores para formar y desarrollar a los futbolistas jóvenes.

Actualmente, hay proyectos piloto en siete países. El objetivo es implantar academias en todo el mundo, y que estas aumenten cada año hasta que termine el ciclo en 2026. El resultado de esta formación será más palpable cuando los jugadores cumplan los 17 años. Una vez que los jugadores cuentan con capacidades técnicas, a los 17 años, las competiciones adquieren mayor importancia. A fin de brindar más oportunidades de juego a cada generación, se organizarán competiciones sub-17 de la FIFA, tanto masculinas como femeninas, con carácter anual.

Uno de los objetivos principales de la FIFA es hacer del fútbol un deporte realmente global, y la única forma de alcanzar esta meta es fomentar una educación realmente global. El TDS dará a la FIFA la oportunidad de cumplir estos objetivos.

El presidente da las gracias a Arsène Wenger y alaba el programa, puesto que brindará a cada talento una oportunidad. Añade que el programa cambiará el fútbol y mejorará muchas vidas. A continuación, pasa al siguiente tema y alaba al equipo de árbitros, el «Team One», por su extraordinaria actuación en la Copa Mundial de la FIFA de Catar.

Se muestra un vídeo del trabajo realizado en el ámbito del arbitraje, como reuniones teóricas previas a la competición, entrenamientos de carácter práctico, preparación de partidos, preparación física individual y sesiones de fisioterapia.

El presidente de la Comisión de Árbitros de la FIFA, Pierluigi Collina, felicita al presidente de la FIFA por su reelección. Comenta que ha habido muchas competiciones y que 2022 ha sido un año lleno de éxitos en el ámbito del arbitraje. Por primera vez en la historia, se había seleccionado a varias árbitras para officiar durante la Copa Mundial de la FIFA de Catar. De las seis colegiadas designadas, cuatro habían dirigido un partido del Mundial.

La FIFA está trabajando de forma incansable junto a cada federación miembro para mejorar la calidad del arbitraje en todo el mundo. Está asesorando a las federaciones miembro sobre cómo organizar las actividades anuales de sus departamentos de arbitraje, además de brindar apoyo para la formación local de colegiados. Se ha puesto en marcha un programa que aplica la metodología de enseñanza al profesor, con formación disponible para las confederaciones, las federaciones miembro y las federaciones regionales. A pesar de la pandemia, los cursos se habían podido impartir y el volumen de cursos de formación había sido notable, con un aumento a lo largo de los años anteriores que solo se vio interrumpido durante los preparativos de los Mundiales de 2018 y 2022. Se espera que el número de cursos vuelva a aumentar en 2023, y hay 105 actividades previstas para el primer trimestre.

La FIFA cree firmemente en la capacidad de la tecnología para ayudar a los equipos arbitrales en la toma de decisiones. El videoarbitraje se empleó por primera vez en septiembre de 2016. Siete años más tarde, se utiliza en las principales competiciones del mundo; 51 federaciones miembro la utilizan en sus competiciones de máxima categoría y 23 lo harán en un futuro próximo. El sistema se siguió desarrollando a lo largo de la Copa Mundial de la FIFA 2022, donde se utilizó la tecnología semiautomatizada para la detección del fuera de juego, que emplea un balón conectado a un sistema que sigue la posición de los jugadores, además de una vista en tres dimensiones que se emplea en las retransmisiones. Dichos avances tecnológicos constituyen en la actualidad la máxima referencia (estándar de oro).

Para que el fútbol sea realmente global, es importante que la tecnología esté al alcance de todas las federaciones miembro, independientemente de su tamaño o sus recursos económicos. El IFAB ha aprobado el uso del VAR simplificado (VAR Light), una tecnología que podría considerarse la segunda categoría de referencia (estándar de plata). Reduce gastos y puede usarse en partidos en los que se dispone de entre cuatro y ocho cámaras. Se está trabajando en un tercer modelo más económico que podría emplearse en partidos con tres cámaras o menos. No obstante, la calidad de estas imágenes y la valoración consiguiente no se pueden comparar con las que se obtienen con el VAR o el VAR simplificado.

Para concluir, explica que los preparativos de las árbitras designadas para la Copa Mundial Femenina de la FIFA de Australia y Nueva Zelanda van por buen camino.

Se muestra un vídeo de la preparación de las árbitras para la Copa Mundial Femenina de la FIFA.

9.2 Estados financieros consolidados de 2022

Se muestra un vídeo donde el presidente de la Comisión de Finanzas de la FIFA, Alejandro Domínguez, se dirige al Congreso. En el vídeo, explica que, bajo el liderazgo del presidente de la FIFA, la institución había organizado con éxito la primera Copa Mundial de la FIFA en Oriente Medio y el mundo árabe. Se siente honrado de haber estado en Doha, junto a más de 1.4 millones de aficionados al fútbol de todo el mundo, para presenciar el mejor Mundial de la historia, además del más rentable. Los ingresos de la FIFA alcanzaron la cifra récord de 7600 millones de USD en el ciclo 2019-2022, y la FIFA ha reinvertido más dinero que nunca en el fútbol. Invertió 5300 millones de USD en la organización de competiciones de la FIFA y en el desarrollo del fútbol en todo el mundo. Además, la FIFA invirtió 321 millones de USD a través del Plan de Apoyo COVID-19 con el fin de ayudar a la comunidad del fútbol internacional a paliar los efectos de la pandemia. A finales de 2022, las reservas de la FIFA alcanzaron un nuevo récord de 4000 millones de USD; un 45 % más que a la conclusión del ciclo 2015-2018. La situación financiera de la FIFA es saludable, sólida y sostenible, con liquidez y reservas suficientes para el desarrollo del fútbol mundial durante el ciclo 2023-2026. Los fondos del Programa Forward 3.0 han aumentado un 29 %, con un total de 2250 millones de USD para el presupuesto del ciclo 2023-2026. Asimismo, la FIFA destinará 660 millones de USD al fondo de desarrollo del fútbol. Con la vista puesta en el 2023, explica que el equipo de la FIFA trabajará al unísono para organizar una Copa Mundial Femenina de la FIFA fantástica.

9.3 Estados financieros estatutarios de la FIFA de 2022

Se muestra un vídeo donde el director de la División de Finanzas de la FIFA, Thomas Peyer, se dirige al Congreso. En él, explica los estados financieros consolidados de la FIFA para 2022 y las finanzas del ciclo 2019-2022 al completo. La Copa Mundial de la FIFA Catar 2022 no solo resultó ser un certamen maravilloso sobre el terreno de juego, sino que además fue el más rentable de la historia. Los ingresos

del ciclo completo ascendieron a 7568 millones de USD, lo que supone un nuevo récord, a pesar de la pandemia de COVID-19. La mayor parte proviene de la venta de derechos de televisión, que supuso un 45 % de los ingresos del ciclo entero, seguidos de los derechos de marketing (24 %), de la venta de entradas y servicios preferentes (13 %), de los derechos de explotación de licencias (10 %) y de otros ingresos (8 %). Las cinco categorías de ingresos superaron los objetivos presupuestarios de la FIFA y alcanzaron cifras récord.

En 2022, los ingresos ascendieron a 5769 millones de USD, lo que supone un aumento del 24 % con respecto a 2018.

Los gastos e inversiones de la FIFA para el ciclo completo ascendieron a 6302 millones de USD. Se invirtió un total de 5300 millones de USD en actividades ligadas al fútbol, 186 millones de USD más de lo presupuestado y una cifra jamás alcanzada con anterioridad. En 2022, los gastos de la FIFA ascendieron a 3404 millones de USD, de los cuales un 59 % se destinó a la organización y puesta en marcha de la Copa Mundial de la FIFA de Catar y de otros certámenes de la FIFA. La inversión en programas de desarrollo y educación ascendió a 1038 millones de USD, incluidos los 605 millones de USD del Programa Forward 2.0. Dado que la pandemia mundial retrasó el uso de los fondos y que las federaciones miembro no pudieron emplear la totalidad de sus fondos asignados bajo el Programa Forward 2.0, la FIFA ha reservado los fondos designados no utilizados para su uso en el futuro.

El resultado neto de 2022 alcanzó los 2368 millones de USD, lo que compensa por completo los resultados estructurales negativos de los primeros tres años del ciclo, y arroja un resultado neto de 1187 millones de USD al finalizar el ciclo 2019-2022, una cantidad muy superior a lo presupuestado.

El balance de la FIFA a 31 de diciembre de 2022 refleja la sólida situación económica de la entidad al cierre del ciclo.

El balance sigue siendo robusto, con un activo total de 6796 millones de USD, del cual un 85 % se contabiliza en efectivo, equivalentes y activos financieros. Otro aspecto clave del balance son las reservas de la FIFA, que alcanzaron un nuevo récord de 3971 millones de USD, un 45 % más que a la conclusión del ciclo anterior. En resumen, el balance de la FIFA sigue

siendo excepcionalmente robusto y constituye una base sólida sobre la que cimentar el desarrollo del fútbol en el futuro, el Programa Forward 3.0 y el presupuesto del próximo ciclo.

Añade que la administración de la FIFA también formula los estados financieros independientes de la FIFA según disponen la legislación suiza y los Estatutos de la entidad. Entre los principales datos financieros destaca el resultado neto de 2022, que ascendió a 14 millones de CHF. El capital de asociación y las reservas sumaron 156 millones de CHF. Por su parte, las reservas de obligaciones estatutarias alcanzaron los 3505 millones de CHF. Todos los datos e información financiera están recogidos en el Informe Anual de 2022. El Consejo de la FIFA, la Comisión de Gobernanza, Auditoría y Conformidad y la Comisión de Finanzas han revisado y aprobado los estados financieros consolidados de 2022 y los estados financieros estatutarios de 2022, que han sido auditados por el auditor de la FIFA.

9.4 Informe de auditoría

Se muestra un vídeo donde Patrick Balkanyi, representante del auditor de la FIFA, PricewaterhouseCoopers AG (PwC), se dirige al Congreso. En él, explica que se auditaron dos conjuntos de estados financieros: los estados financieros consolidados y los estados financieros estatutarios de la FIFA.

El dictamen de la auditoría de PwC sobre los estados financieros consolidados de la FIFA se halla en el Informe Anual y cubre la materialidad global, el alcance de la auditoría y los dos temas de auditoría principales: la adecuación y aplicación de la política de contabilización de ingresos, y las implicaciones económicas de las causas judiciales o posibles reclamaciones.

Tras la auditoría, PwC puede confirmar que los estados financieros consolidados de 2022 ofrecen una imagen fiel y real de la situación financiera consolidada de la FIFA, de su rendimiento financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y en cumplimiento de la legislación suiza.

Confirma que los estados financieros estatutarios de la FIFA se han formulado conforme a la legislación suiza y el articulado correspondiente de los Estatutos. Asimismo, confirma que existe un sistema

de control interno conforme a las exigencias de la legislación suiza.

Por lo tanto, se recomienda que el Congreso apruebe los estados financieros consolidados y los estatutarios.

9.5 Informe de la Comisión de Gobernanza, Auditoría y Conformidad de la FIFA

A continuación se muestra un vídeo del presidente de la Comisión de Gobernanza, Auditoría y Conformidad de la FIFA, Mukul Mudgal. En él, explica que la FIFA sigue cumpliendo los más altos estándares de gobernanza y cumplimiento en todos los ámbitos de su actividad. A pesar de las dificultades que planteó la pandemia mundial, la FIFA fue capaz de iniciar una serie de proyectos que habían sido todo un éxito. La FIFA apoyó a las federaciones miembro con una inyección financiera de 1500 millones de USD a través de subvenciones y préstamos, en un momento en el que muchas federaciones miembro se enfrentaban a las consecuencias de la pandemia. La Comisión de Dirección del Plan de Apoyo de la FIFA COVID-19 supervisó la iniciativa, tanto en el ámbito de las federaciones miembro como de las confederaciones.

En 2022 se puso en marcha el primer Fondo de Condonación del Fútbol Mundial. La distribución de los fondos y la operativa del proyecto fueron supervisadas por el consejo del Fondo de Condonación del Fútbol Mundial y controladas de cerca por la Comisión de Gobernanza, Auditoría y Conformidad.

Añade que la FIFA tiene un compromiso férreo con la gobernanza y el cumplimiento. La Comisión de Gobernanza, Auditoría y Conformidad siguió centrada en asuntos clave como los derechos humanos, la sustentabilidad, la auditoría y el cumplimiento.

El grupo de trabajo de Auditoría y Conformidad supervisa la distribución de los fondos del Programa FIFA Forward a fin de garantizar que se empleen de manera eficiente. Tanto la Comisión de Control como la Subcomisión de Honorarios llevan a cabo su labor con transparencia e imparcialidad. El Informe Anual de 2022 incluye una sección que cubre la retribución anual abonada a los miembros más destacados de la directiva de la FIFA, los presidentes de sus comisiones y los miembros del Consejo de la FIFA.

La FIFA ha vuelto a figurar entre las mejores federaciones deportivas internacionales por sus estándares de gobernanza en un análisis realizado por la Asociación de Federaciones Internacionales de Deportes Olímpicos de Verano en 2022. La FIFA sigue comprometida con la transparencia y la responsabilidad en asuntos de gobernanza, auditoría y cumplimiento, y tiene presente todo lo aprendido en la Copa Mundial de la FIFA de Catar. Gracias a ello, la FIFA está en disposición de seguir cumpliendo con éxito en dichos ámbitos.

9.6 Votación de los estados financieros consolidados de 2022 y de los estados financieros estatutarios de la FIFA de 2022

Se someten a votación los estados financieros consolidados de 2022 y los estados financieros estatutarios de 2022, que requieren una mayoría simple, y se aprueban con el resultado siguiente:

203 votos válidos
203 votos a favor
0 votos en contra

9.7 Presupuesto para el ciclo 2023-2026 y presupuesto detallado para 2024

Se muestra un vídeo donde el director de la División de Finanzas de la FIFA, Thomas Peyer, se dirige al Congreso. En él, explica que la administración de la FIFA ha elaborado el presupuesto del ciclo 2023-2026 y el presupuesto anual de 2024 conforme a los Estatutos de la FIFA, según el calendario internacional masculino en vigor a comienzos de diciembre de 2022, cuando se elaboraron. Tanto el presupuesto del ciclo como el anual se ajustaban a la visión estratégica de la FIFA de hacer del fútbol un deporte realmente global.

Los ingresos presupuestados para el ciclo completo ascienden a 11 000 millones de USD. En comparación con el ciclo anterior, esto supone un aumento del 45 % (3400 millones de USD). Dicho crecimiento corresponde principalmente a tres categorías: los derechos de televisión, los derechos de marketing, y la venta de entradas y servicios preferentes. Se espera que sea esta última categoría la que crezca en mayor medida hasta alcanzar los 3100 millones de USD, con un incremento de más de 2000 millones de USD. Este aumento se debe a la ampliación del número de selecciones participantes en la Copa Mundial de la FIFA, de 32 a 48, a la capacidad de los estadios de EE. UU., Canadá y México, y al nuevo modelo de operaciones de servicios preferentes,

con paquetes de venta directa a aficionados de todo el mundo.

El presupuesto en concepto de derechos de televisión asciende a 4200 millones de USD, considerablemente más que en el ciclo anterior, como resultado de los husos horarios norteamericanos, que se prestan a una cobertura favorable en todo el planeta de cara a la Copa Mundial de la FIFA 2026, además del calendario de partidos ampliado.

A finales de 2022, ya se había contratado el 43 % del presupuesto de derechos de televisión.

Se espera que aumenten también los derechos de marketing hasta alcanzar los 2700 millones de USD, de los cuales un 21 % ya se había contratado a finales de 2022.

El presupuesto de inversiones para el ciclo 2023-2026 se ha fijado en consonancia con los Estatutos de la FIFA; el resultado antes de impuestos y del resultado financiero está presupuestado en 100 millones de USD. El total de inversiones y gastos presupuestado es de 10 900 millones de USD. El 89 % de este presupuesto se invertirá en actividades relacionadas con el fútbol, de las cuales se espera, por tanto, un crecimiento del 84 % con respecto al ciclo anterior. Los gastos administrativos se incrementarán en un 15 %, muy por debajo del aumento en ingresos. Los mayores aumentos llegarán en los ámbitos de desarrollo y formación, y competiciones y eventos.

La FIFA sigue elevando su nivel de inversión en el Programa Forward. El nuevo Programa Forward 3.0 cuenta con un presupuesto total de inversiones de 2250 millones de USD, con 504 millones de USD adicionales para inversiones directas en comparación con el Programa Forward 2.0. Además del aumento de los fondos del Programa FIFA Forward, la FIFA destinará 660 millones de USD al nuevo fondo de desarrollo del fútbol, con el fin de apoyar a las federaciones miembro y confederaciones en sus iniciativas de desarrollo.

La Copa Mundial de la FIFA 2026 también supondrá una inversión notable, que asciende a los 3839 millones de USD, dos veces el importe que se invirtió en la Copa Mundial de la FIFA de Catar. La Copa Mundial de la FIFA 2026 se celebrará en México, Canadá y Estados Unidos, y será el mayor acontecimiento deportivo de una sola disciplina

de la historia. Se trata de la primera edición con el formato ampliado y contará con 16 ciudades anfitrionas. El presupuesto de inversiones, que refleja dicha ampliación, se divide en premios en metálico, fondos de preparación y servicios a los equipos. Todo ello redundará en beneficio directo de las selecciones participantes. También se prevé que los gastos operativos aumenten de acuerdo con la ampliación.

El nuevo modelo operativo de servicios preferentes supondrá asimismo un aumento de los gastos. No obstante, dichos gastos se verán más que compensados por la subida de los ingresos procedentes de la venta de los servicios preferentes.

El presupuesto detallado para 2024 se basa en el presupuesto global del ciclo 2023-2026.

Para 2024, los ingresos presupuestados ascienden a 293 millones de USD, procedentes principalmente de otras competiciones no pertenecientes a la Copa Mundial de la FIFA. El presupuesto total de gastos para 2024 es de 1289 millones de USD, el 79 % de los cuales se invertirá directamente en el fútbol y el 21 % restante, en gastos administrativos.

El resultado previsto antes de impuestos y del resultado financiero es de -997 millones de USD. El resultado negativo de los tres primeros años del ciclo se vería compensado por el año de la Copa Mundial de la FIFA. Para el ciclo 2023-2026, se espera un resultado neto positivo.

El Consejo de la FIFA y la Comisión de Finanzas han revisado y aprobado los presupuestos de 2024 y del ciclo completo y recomiendan al Congreso que los apruebe.

9.8 Votación del presupuesto para el ciclo 2023-2026 y del presupuesto detallado para 2024

El presupuesto del ciclo 2023-2026 y el presupuesto detallado para 2024, que requieren mayoría simple, se someten a votación y se aprueban con el resultado siguiente:

206 votos válidos
206 votos a favor
0 votos en contra

9.9 Nombramiento de los auditores para el periodo 2023-2025

Según el artículo 28, apartado 2 p) de los Estatutos de la FIFA, el Congreso de la FIFA es responsable de designar a los auditores. Según el artículo 62 de los Estatutos de la FIFA, los auditores serán designados para un periodo de tres años y sus mandatos podrán ser renovados. La Comisión de Finanzas y el Consejo de la FIFA han revisado la propuesta de volver a nombrar a PwC auditor estatutario y recomiendan al Congreso que la apruebe.

Se somete a votación el nombramiento de PwC como auditor para 2023-2025, que requiere mayoría simple, y se aprueba con el siguiente resultado:

206 votos válidos
206 votos a favor
0 votos en contra

10. Debate sobre las propuestas debidamente presentadas por las federaciones miembro y el Consejo dentro del periodo estipulado en el art. 28, apdo. 1 de los Estatutos de la FIFA

Con respecto a la propuesta remitida por la Federación Noruega de Fútbol, se muestra un vídeo en el que el presidente de la Subcomisión de Derechos Humanos y Responsabilidad Social, Michael Llamas, se dirige al Congreso. En él, explica que la subcomisión, que hasta entonces ejercía su actividad como grupo de trabajo, se había constituido formalmente en el Reglamento de Gobernanza de la FIFA en diciembre de 2022. Su cometido es aconsejar al Consejo de la FIFA en materia de derechos humanos, la salvaguardia y protección de la infancia, y la sustentabilidad y el medio ambiente, además de elaborar informes periódicos para el Consejo de la FIFA. El fútbol tiene el poder de cambiar vidas, crear lazos entre los pueblos y beneficiar a la sociedad, tal como ha demostrado el trabajo conjunto llevado a cabo con autoridades nacionales y organismos internacionales reconocidos.

La FIFA tiene el deber de velar por un entorno seguro e inclusivo para futbolistas, árbitros, entrenadores y toda persona involucrada en el deporte, con el fin de garantizar que todo aquel que trabaje en el fútbol reciba un trato digno y respetuoso, además de proteger el planeta. El grupo de trabajo ha mantenido intercambios fructíferos con la administración de la FIFA periódicamente. Tras una visita a Doha en agosto de 2022, quedó patente el

esfuerzo considerable que se dedicó a tratar asuntos relacionados con los derechos humanos y el medio ambiente en el contexto de la Copa Mundial de la FIFA. La competición sirvió de catalizador de un cambio de mayor calado en el país. Entre las medidas adoptadas para hacer frente a estos asuntos se encuentran la construcción de estadios eficientes energéticamente y la garantía de que la competición fuese segura y accesible para todos. Sobre todo, se diseñaron programas para mejorar la situación de los trabajadores que participaron en la construcción de las infraestructuras y en la prestación de servicios para la Copa Mundial de la FIFA, lo que generó un efecto positivo de mayor calado en las condiciones laborales de Catar. La sede de la OIT en Doha informó de cambios significativos en la legislación laboral de Catar, incluido el fin del sistema de la «kafala» y la introducción de un salario mínimo. Las reformas de la legislación laboral merecen ser reconocidas por el cambio positivo y significativo que suponen, y son el auténtico legado que deja la organización de la Copa Mundial de la FIFA.

A pesar de estos cambios evidentes y a mejor, el informe reconoce una disparidad de opiniones en torno al calado de estos cambios y al papel y la responsabilidad de la FIFA. En este contexto, resulta evidente que es necesario llevar a cabo un análisis más exhaustivo tras la competición, sobre todo para evaluar lo que realmente había esperar que lograra la FIFA en un país anfitrión en materia de derechos humanos y responsabilidad social. Hay una serie de cuestiones difíciles y complejas que requieren de mayor análisis. En vista de dicha evaluación, la cuestión de los remedios, según se definen en el apartado 6 de la Política de Derechos Humanos de la FIFA y en los Principios rectores de las Naciones Unidas sobre las empresas y los derechos humanos, compete a la subcomisión.

Como parte de su labor, la subcomisión redactará una evaluación legal y emitirá un informe público que incluirá un análisis de los derechos humanos y la responsabilidad social en el contexto del Mundial de 2022 y de futuras ediciones. El informe ahondará en la información detallada proporcionada por la administración de la FIFA; asimismo, se consultará e implicará a expertos externos durante el proceso. La subcomisión también evaluará de qué manera podrían emplearse los fondos del legado de la competición en iniciativas de mayor calado en torno a los remedios, y planteará las recomendaciones que considere relevantes.

A pesar de lo complejo y difícil de estos asuntos, el trabajo de la FIFA en materia de derechos humanos y responsabilidad social se ha afianzado a lo largo de los años y se observan ya efectos tangibles. La subcomisión seguirá trabajando y apoyando a la FIFA en su labor en este ámbito a fin de velar por que se siga utilizando el poder del fútbol para contribuir de manera significativa en asuntos relacionados con los derechos humanos y el medio ambiente.

11. Observaciones finales del presidente

Se muestra un vídeo sobre la Copa Mundial Femenina de la FIFA Australia & Nueva Zelanda 2023.

El presidente explica que 2023 será un auténtico homenaje al fútbol femenino, al progreso y a la igualdad. La competición será un momento histórico para el fútbol femenino y para la igualdad, y marcará el camino hacia la paridad salarial.

Explica que hay tres pasos en el camino hacia la igualdad, y que los dos primeros ya se han dado. El primero fue garantizar que hombres y mujeres disfruten de las mismas condiciones y servicios al disputar una Copa Mundial. El segundo fue aumentar de forma notable el importe total de los premios en metálico del Mundial femenino, hasta los 150 millones de USD, en 2023. Esta cifra triplica el importe de 2019 y es diez veces mayor que en 2015, cuando todavía no estaba al frente de la FIFA. La FIFA destinará una parte de esos fondos al desarrollo del fútbol y otra, a las jugadoras.

El tercer paso será el más difícil y el que se tardará más tiempo en conseguir. La nueva estrategia comercial de la FIFA incluye la puesta en marcha de un modelo de marketing exclusivo para el fútbol femenino y la Copa Mundial Femenina de la FIFA. La FIFA aspira a alcanzar la paridad salarial entre hombres y mujeres para 2026 y 2027. El organismo rector está poniendo de su parte, pero, lamentablemente, no puede decirse lo mismo de otros grupos de interés del sector. Tanto los medios de retransmisión como los patrocinadores tienen que aportar algo más. La FIFA ha recibido ofertas de medios para la retransmisión televisiva de la Copa Mundial Femenina de la FIFA entre diez y 100 veces inferiores a las del Mundial masculino. Esos mismos medios públicos critican a la FIFA por no garantizar la paridad salarial entre hombres y mujeres. Por consiguiente, si los medios de retransmisión pagan 100 veces menos por televisar la competición femenina, resultará

imposible garantizar una paridad salarial, a pesar de alcanzar cifras de audiencia similares. Por lo tanto, es importante permanecer unidos en la lucha por la igualdad.

La FIFA ha emprendido su camino hacia la igualdad e insta a todos a unirse a la causa. Las mujeres merecen mucho más, y los derechos de televisión no se venderán por esos importes. La FIFA luchará por y junto a las mujeres. Con la estrategia y los planes ambiciosos de la FIFA, para 2026 y 2027, jugadores y jugadoras podrían disfrutar de la paridad salarial, al mismo tiempo que se protegen los ingresos de las federaciones miembro. Cada federación miembro participante en una Copa Mundial de la FIFA o una Copa Mundial Femenina de la FIFA recibirá más de lo que percibe en el momento de celebrarse este Congreso. La FIFA confía en que puede alcanzar dicho objetivo y ayudar a las futbolistas garantizando unas condiciones claras, y a las federaciones miembro participantes con un mayor nivel de ingresos. El presidente se compromete a seguir trabajando en esta línea.

Se muestra otro vídeo sobre la Copa Mundial Femenina de la FIFA. En él, figuras destacadas hablan sobre ediciones anteriores de la competición y sobre el certamen de 2023, además de explicar lo que significa el fútbol para ellas y expresar sus deseos para el futuro del fútbol femenino.

A continuación, se muestra un vídeo con el mejor gol del año, marcado por Marcin Oleksy, y se invita al ganador del Premio Puskás de la FIFA a subir al escenario. El presidente reitera el apoyo de la FIFA a los jugadores de fútbol adaptado, que son una fuente de inspiración para la comunidad futbolística mundial.


12. Próximo Congreso

El presidente de la FIFA confirma que el siguiente Congreso de la FIFA se celebrará el 17 de mayo de 2024. A su debido tiempo, se facilitará más información.

Concluye agradeciendo a todo el mundo su presencia y procede a clausurar el Congreso.

Se muestra un vídeo de clausura con lo más destacado de las competiciones de 2022.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE FOOTBALL ASSOCIATION



Mattias Grafström
Secretario general en funciones

Zúrich, febrero de 2024/eus

En cumplimiento de la tarea que les ha sido confiada en el punto 3, esta acta ha sido examinada por las federaciones de **Emiratos Árabes Unidos, Papúa Nueva Guinea, Suecia, Togo y Venezuela.**

